



МИНИСТЕРСТВО СПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
(МИНСПОРТ РОССИИ)

ПРИКАЗ

«03» *декабря* 2025 г.

г. Москва

№ 79

**Об утверждении программы развития вида спорта «гольф»
в Российской Федерации на 2025–2028 годы**

В соответствии с пунктом 10 приказа Министерства спорта Российской Федерации от 30.06.2021 № 503 «Об утверждении порядка разработки и предоставления общероссийскими спортивными федерациями в Министерство спорта Российской Федерации программ развития видов спорта в Российской Федерации» (зарегистрирован Минюстом России 06.08.2021, регистрационный № 64568) п р и к а з ы в а ю:

1. Утвердить программу развития вида спорта «гольф» в Российской Федерации на 2025–2028 годы.
2. Контроль за исполнением настоящего приказа оставляю за собой.

Министр

М.В. Дегтярев

**ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ ВИДА СПОРТА «ГОЛЬФ» В
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ НА 2025-2028 гг.**

**Президент
Общероссийской общественной
организации «Ассоциация
гольфа России»**



**В.Б. Христенко
30.09.2024 г.**

Оглавление

ВВЕДЕНИЕ	5
1. ПАСПОРТ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ ВИДА СПОРТА «ГОЛЬФ» В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ НА 2025-2028 Г.	6
2. АНАЛИЗ СОСТОЯНИЯ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ГОЛЬФА В МИРЕ	12
2.1. АНАЛИЗ ТЕНДЕНЦИЙ РАЗВИТИЯ ВИДА СПОРТА И ЕГО СПОРТИВНЫХ ДИСЦИПЛИН В ЕВРОПЕ И ДРУГИХ СТРАНАХ МИРА	12
2.2. СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ РЕЗУЛЬТАТОВ ВЫСТУПЛЕНИЯ СПОРТИВНОЙ СБОРНОЙ КОМАНДЫ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ ЗА ПРЕДЫДУЩИЕ ЧЕТЫРЕ ГОДА С РЕЗУЛЬТАТАМИ НАЦИОНАЛЬНЫХ СБОРНЫХ КОМАНД СТРАН, ЗАНИМАЮЩИХ С 1 ПО 6 МЕСТО НА ИГРАХ ОЛИМПИАДЫ, С РЕЗУЛЬТАТАМИ ВЫСТУПЛЕНИЯ СИЛЬНЕЙШИХ НАЦИОНАЛЬНЫХ СПОРТИВНЫХ СБОРНЫХ КОМАНД ДРУГИХ СТРАН НА ЮНОШЕСКИХ ОЛИМПЕЙСКИХ ИГРАХ, ПЕРВЕНСТВАХ МИРА И ЕВРОПЫ В СООТВЕТСТВУЮЩИХ ВОЗРАСТНЫХ ГРУППАХ	13
2.3. ВЫВОДЫ ОБ ОСНОВНЫХ ПРЕДПОЛАГАЕМЫХ СОПЕРНИКАХ НА ПРЕДСТОЯЩИХ СПОРТИВНЫХ СОРЕВНОВАНИЯХ, А ТАКЖЕ ПЕРСПЕКТИВАХ ВЫСТУПЛЕНИЯ СПОРТИВНОЙ СБОРНОЙ КОМАНДЫ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ НА ТАКИХ СОРЕВНОВАНИЯХ В БЛИЖАЙШЕЕ ЧЕТЫРЕХЛЕТИЕ	27
2.4. СВЕДЕНИЯ О НАЛИЧИИ ПРЕДСТАВИТЕЛЕЙ АССОЦИАЦИИ В РУКОВОДЯЩИХ ИЛИ ТЕХНИЧЕСКИХ ОРГАНАХ МЕЖДУНАРОДНОЙ ФЕДЕРАЦИИ ГОЛЬФА, ДИНАМИКЕ КОЛИЧЕСТВА СПОРТИВНЫХ СУДЕЙ, ПРИВЛЕКАЕМЫХ МЕЖДУНАРОДНОЙ ФЕДЕРАЦИИ ГОЛЬФА К СПОРТИВНОМУ СУДЕЙСТВУ МЕЖДУНАРОДНЫХ СПОРТИВНЫХ СОРЕВНОВАНИЙ	28
2.5. СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ УРОВНЯ ОБЕСПЕЧЕННОСТИ ОБЪЕКТАМИ СПОРТА, СООТВЕТСТВУЮЩИМИ СОВРЕМЕННЫМ ТРЕБОВАНИЯМ ИЛИ СОВРЕМЕННОЙ СПОРТИВНОЙ ИНФРАСТРУКТУРОЙ, ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ УЧЕБНО-ТРЕНИРОВОЧНОГО ПРОЦЕССА И ПРОВЕДЕНИЯ СПОРТИВНЫХ СОРЕВНОВАНИЙ В СТРАНАХ, ЗАНИМАЮЩИХ С 1 ПО 6 МЕСТО НА СПОРТИВНЫХ СОРЕВНОВАНИЯХ	29
2.6. СВЕДЕНИЯ О НАЛИЧИИ ПРОИЗВОДСТВА СОВРЕМЕННОГО КОНКУРЕНТНОГО СПОРТИВНОГО ИНВЕНТАРЯ, ОБОРУДОВАНИЯ И СПОРТИВНОЙ ЭКИПИРОВКИ В СТРАНАХ, ЗАНИМАЮЩИХ С 1 ПО 6 МЕСТО НА СПОРТИВНЫХ СОРЕВНОВАНИЯХ	30
2.7. АНАЛИЗ НАЛИЧИЯ ПОДПРОГРАММ РАЗВИТИЯ ВИДА СПОРТА СРЕДИ РАЗЛИЧНЫХ КАТЕГОРИЙ ГРАЖДАН И ГРУПП НАСЕЛЕНИЯ, РЕАЛИЗУЕМЫХ НАЦИОНАЛЬНЫМИ ФЕДЕРАЦИЯМИ ДРУГИХ СТРАН ПО ВИДУ СПОРТА	32
3. АНАЛИЗ СОСТОЯНИЯ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ГОЛЬФА В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ	34
3.1. ДИНАМИКА ЧИСЛЕННОСТИ ЗАНИМАЮЩИХСЯ ГОЛЬФОМ	34
3.2. ДИНАМИКА КОЛИЧЕСТВА ТРЕНЕРОВ, ТРЕНЕРОВ-ПРЕПОДАВАТЕЛЕЙ (ДАЛЕЕ – ТРЕНЕРОВ), ВКЛЮЧАЯ АНАЛИЗ ПОТРЕБНОСТИ СУБЪЕКТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ В ОБЛАСТИ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА В ТАКИХ СПЕЦИАЛИСТАХ	37
3.3. РАЗВИТИЕ ВИДА СПОРТА В СУБЪЕКТАХ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ И МУНИЦИПАЛЬНЫХ ОБРАЗОВАНИЯХ ...	38
3.4. НАЛИЧИЕ РАЗРАБОТАННЫХ ДОПОЛНИТЕЛЬНЫХ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ПРОГРАММ СПОРТИВНОЙ ПОДГОТОВКИ	49
3.5. ПРИНЯТЫЕ МЕРЫ ПО СОЗДАНИЮ ИЛИ ПОДДЕРЖКЕ ПРОИЗВОДСТВА СОВРЕМЕННОГО КОНКУРЕНТНОГО СПОРТИВНОГО ИНВЕНТАРЯ И ОБОРУДОВАНИЯ	49
3.6. КОЛИЧЕСТВО ВНЕДРЕННЫХ НАУЧНО-ОБОСНОВАННЫХ ПРЕДЛОЖЕНИЙ (МЕТОДИЧЕСКИХ РЕКОМЕНДАЦИЙ) В ЧАСТИ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ УЧЕБНО-ТРЕНИРОВОЧНОГО ПРОЦЕССА, ОБОРУДОВАНИЯ, ДОПОЛНИТЕЛЬНЫХ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ПРОГРАММ СПОРТИВНОЙ ПОДГОТОВКИ ДЛЯ КАЖДОГО ЭТАПА СПОРТИВНОЙ ПОДГОТОВКИ, КОЛИЧЕСТВА СПЕЦИАЛИСТОВ В ОБЛАСТИ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА, ВХОДЯЩИХ В СОСТАВЫ СПОРТИВНЫХ СБОРНЫХ КОМАНД РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ ПО ГОЛЬФУ, ЗАЩИТИВШИХ СТЕПЕНЬ КАНДИДАТА/ДОКТОРА ПЕДАГОГИЧЕСКИХ (ИНЫХ) НАУК	51
3.7. СВЕДЕНИЯ О МЕРОПРИЯТИЯХ, НАПРАВЛЕННЫХ НА ПРЕДОТВРАЩЕНИЕ ДОПИНГА В СПОРТЕ И БОРЬБУ С НИМ, ВКЛЮЧАЯ КОЛИЧЕСТВО И ПЕРЕЧЕНЬ ТАКИХ МЕРОПРИЯТИЙ	54
3.8. СВЕДЕНИЯ О РАБОТЕ СО СРЕДСТВАМИ МАССОВОЙ ИНФОРМАЦИИ (ДАЛЕЕ – СМИ), ЧАСТОТЕ ЦИТИРОВАНИЯ В СМИ	55
3.9. КОЛИЧЕСТВО РЕАЛИЗОВАННЫХ МЕРОПРИЯТИЙ ПО ПРОПАГАНДЕ ГОЛЬФА	55
3.10. ПРОБЛЕМЫ РАЗВИТИЯ ВИДА СПОРТА В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ, ИХ ХАРАКТЕРИСТИКА И АНАЛИЗ ПРИЧИН ИХ ВОЗНИКНОВЕНИЯ	56

3.11. ОБОСНОВАННЫЕ ПРЕДЛОЖЕНИЯ ПО РЕШЕНИЮ ПРОБЛЕМ РАЗВИТИЯ ВИДА СПОРТА В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ НА РЕГИОНАЛЬНОМ ИЛИ ФЕДЕРАЛЬНОМ УРОВНЕ	59
3.12. АНАЛИЗ РИСКОВ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ И ОПИСАНИЕ МЕР УПРАВЛЕНИЯ ВОЗМОЖНЫМИ РИСКАМИ	61
3.13. РЕЗУЛЬТАТЫ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ ФЕДЕРАЦИИ НА ОСНОВАНИИ СОГЛАШЕНИЙ О СОТРУДНИЧЕСТВЕ С ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫМИ ОРГАНИЗАЦИЯМИ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ, ПОДВЕДОМСТВЕННЫМИ МИНИСТЕРСТВУ, И ИНЫМИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫМИ ОРГАНИЗАЦИЯМИ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ ПО ПРОВЕДЕНИЮ ПОДГОТОВКИ, ПЕРЕПОДГОТОВКИ И ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ ТРЕНЕРОВ И ИНЫХ СПЕЦИАЛИСТОВ В ОБЛАСТИ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА, В ТОМ ЧИСЛЕ ПО НАПРАВЛЕНИЯМ ЦИФРОВОЙ ГРАМОТНОСТИ И ИНФОРМАЦИОННО-КОММУНИКАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ	62
3.14. СВЕДЕНИЯ О ВНЕДРЕНИИ СИСТЕМЫ УЧЕТА СПОРТСМЕНОВ И РЕЗУЛЬТАТОВ ИХ ВЫСТУПЛЕНИЙ С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ ЦИФРОВЫХ ПЛАТФОРМ И ЦИФРОВЫХ РЕШЕНИЙ, В ТОМ ЧИСЛЕ УЧЕТА СПОРТИВНЫХ СУДЕЙ, ТРЕНЕРОВ И ИНЫХ СПЕЦИАЛИСТОВ В ОБЛАСТИ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА.....	62
4. ЦЕЛЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ (ИНДИКАТОРЫ)ДЕЯТЕЛЬНОСТИ АССОЦИАЦИИ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ, СРОКИ И ЭТАПЫ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ. ОЖИДАЕМЫЕ КОНЕЧНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ	65
4.1 ЦЕЛЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ (ИНДИКАТОРЫ) ДЕЯТЕЛЬНОСТИ АССОЦИАЦИИ ПО РАЗВИТИЮ ВИДА СПОРТА «ГОЛЬФ» В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ	65
4.2. СРОКИ И ЭТАПЫ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ.....	67
4.3. ОСНОВНЫЕ ОЖИДАЕМЫЕ ПРОМЕЖУТОЧНЫЕ (ПО ЭТАПАМ) И КОНЕЧНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ	68
ЧИСЛЕННЫЕ ОЖИДАЕМЫЕ ПРОМЕЖУТОЧНЫЕ (ПО ЭТАПАМ) И КОНЕЧНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ УКАЗАНЫ В ТАБЛИЦЕ 57.	69
5. КРИТЕРИИ ФОРМИРОВАНИЯ СПОРТИВНОЙ СБОРНОЙ КОМАНДЫ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИДЛЯ ПОДГОТОВКИ В УЧАСТИИ И УЧАСТИЯ В МЕЖДУНАРОДНЫХ СПОРТИВНЫХ СОРЕВНОВАНИЯХ ПО СПОРТИВНЫМ ДИСЦИПЛИНАМ, НЕ ВКЛЮЧЕННЫМ В ИГРЫ ОЛИМПИАДЫ	70
6. ПЕРЕЧЕНЬ И ОПИСАНИЕ ОСНОВНЫХ ПРОГРАММНЫХ МЕРОПРИЯТИЙ, СРОКИ ИХ ВЫПОЛНЕНИЯ ПО ЭТАПАМ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ. ОБЪЕМЫ И ИСТОЧНИКИ ФИНАНСИРОВАНИЯ.....	72
7. ЦЕЛЕВАЯ КОМПЛЕКСНАЯ ПРОГАММА ПОДГОТОВКИ СПОРТСМЕНОВ К ИГРАМ ОЛИМПИАДЫ	84
7.1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ЦЕЛЕВОЙ КОМПЛЕКСНОЙ ПРОГРАММЫ, ЦЕЛЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ АССОЦИАЦИИ ПО ПОДГОТОВКЕ К УЧАСТИЮ ОЛИМПЕЙСКОЙ КОМАНДЫ РОССИИ ПО ГОЛЬФУ НА ПРЕДСТОЯЩИХ ИГРАХ ОЛИМПИАДЫ.....	84
7.2. ЦЕЛЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ВЫСТУПЛЕНИЯ СПОРТИВНОЙ СБОРНОЙ КОМАНДЫ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ НА ПРЕДСТОЯЩИХ ИГРАХ ОЛИМПИАДЫ	90
7.3. ОСНОВЫ ПОДГОТОВКИ РОССИЙСКИХ СПОРТСМЕНОВ К ПРЕДСТОЯЩИМ ИГРАМ ОЛИМПИАДЫ	94
7.4. КРИТЕРИИ ФОРМИРОВАНИЯ ОЛИМПЕЙСКОЙ КОМАНДЫ РОССИИ ДЛЯ ПОДГОТОВКИ И ВЫСТУПЛЕНИЮ В ПРЕДСТОЯЩИХ ИГРАХ ОЛИМПИАДЫ	110
7.5. НАУЧНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ, МЕДИКО-БИОЛОГИЧЕСКОЕ, МЕДИЦИНСКОЕ И АНТИДОПИНГОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ СПОРТИВНОЙ СБОРНОЙ КОМАНДЫ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ.....	124
АНАЛИЗ РАЗЛИЧНЫХ МЕТОДОВ ТЕХНИЧЕСКОЙ ПОДГОТОВКИ ГОЛЬФИСТОВ ПРЕДСТАВЛЯЕТ СОБОЙ СЛОЖНЫЙ И МНОГОГРАННЫЙ ПРОЦЕСС, ОХВАТЫВАЮЩИЙ КАК ФИЗИЧЕСКИЕ, ТАК И ПСИХОЛОГИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ИГРЫ. В ПЕРВУЮ ОЧЕРЕДЬ, СЛЕДУЕТ ОТМЕТИТЬ ЗНАЧИМОСТЬ ТРАДИЦИОННЫХ ТРЕНИРОВОЧНЫХ ПОДХОДОВ, ОСНОВАННЫХ НА ПОВТОРЕНИИ МЕХАНИКИ УДАРА И ОТРАБОТКЕ СТАБИЛИЗАЦИИ ХВАТА. ЭТИ МЕТОДЫ ПОМОГАЮТ СФОРМИРОВАТЬ БАЗОВЫЕ НАВЫКИ, ОДНАКО ИХ НЕДОСТАТКОМ ЯВЛЯЕТСЯ ОТСУТСТВИЕ ИНДИВИДУАЛИЗАЦИИ, ЧТО МОЖЕТ ПРИВЕСТИ К STAGNATION В ПРОГРЕССЕ ИГРОКА.....	131
7.6. УСЛОВИЯ РЕАЛИЗАЦИИ УЧЕБНО-ТРЕНИРОВОЧНОГО ПРОЦЕССА, В ТОМ ЧИСЛЕ ИСПОЛЬЗУЕМЫЕ ОБЪЕКТЫ СПОРТА ИЛИ МЕСТА ПОДГОТОВКИ СПОРТИВНОЙ СБОРНОЙ КОМАНДЫ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ	152
7.7. СТРУКТУРА СПОРТИВНОЙ СБОРНОЙ КОМАНДЫ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ, В ТОМ ЧИСЛЕ КАДРОВАЯ	157

7.8. ПЛАНИРУЕМЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ ПО ПОВЫШЕНИЮ КВАЛИФИКАЦИИ ТРЕНЕРОВ И ИНЫХ СПЕЦИАЛИСТОВ В ОБЛАСТИ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА.....	160
7.9. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ И ФИНАНСОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПОДГОТОВКИ СПОРТИВНОЙ СБОРНОЙ КОМАНДЫ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ.....	162

ВВЕДЕНИЕ

Программа развития вида спорта «гольф» в Российской Федерации на 2025-2028 годы (далее – Программа) разработана Общероссийской общественной организацией «Ассоциация гольфа России» в соответствии с пунктом 5 части 3 статьи 16 Федерального закона от 4 декабря 2007 года № 329-ФЗ «О физической культуре и спорте в Российской Федерации», Порядком разработки и представления общероссийскими спортивными федерациями в Министерство спорта Российской Федерации программ развития соответствующих видов спорта, утвержденным приказом Минспорта России от 30 июня 2021 г. № 503 «Об утверждении порядка разработки и представления общероссийскими спортивными федерациями в Министерство спорта Российской Федерации программ развития соответствующих видов спорта в Российской Федерации».

Программа разрабатывалась в соответствии с государственной программой Российской Федерации «Развитие физической культуры и спорта», утвержденной постановлением Правительства от 30 сентября 2021 № 1661, федеральным проектом «Спорт – норма жизни», утвержденным протоколом заседания проектного комитета по национальному проекту «Демография» от 14 декабря 2018 № 3, Стратегией развития физической культуры и спорта до 2030 года, утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 24 ноября 2020 года № 3081-р.

При разработке Программы учитывались российский и передовой зарубежный опыт развития вида спорта «гольф», предложения федеральных органов исполнительной власти, ведущих научно-исследовательских и образовательных учреждений, научных и практических работников.

1. ПАСПОРТ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ ВИДА СПОРТА «ГОЛЬФ» В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ НА 2025-2028 г.

Наименование программы	Развитие вида спорта «гольф» в Российской Федерации до 2028 (далее – Программа)
Наименование общероссийской спортивной федерации	Общероссийская общественная организация «Ассоциация гольфа России» (далее – Ассоциация)
Реквизиты документа, принятого постоянно действующим руководящим коллегиальным органом Ассоциации, об одобрении программы	Решение Исполкома Ассоциации от 30.09.2024 № 46
Цель Программы	<ul style="list-style-type: none"> - создание условий, обеспечивающих возможность эффективного развития и популяризации вида спорта «гольф»; - формирование устойчивого интереса у различных слоев населения к регулярным занятиям гольфом; - содействие в достижении национальных целей; - подготовка спортивного резерва для спортивной сборной команды Российской Федерации по гольфу.
Задачи Программы	<ul style="list-style-type: none"> - совершенствование условий, способствующих развитию и популяризации гольфа в Российской Федерации; - повышение результативности выступлений

	<p>российских спортсменов на международных и всероссийских спортивных соревнованиях;</p> <ul style="list-style-type: none"> - совершенствование системы подготовки и повышения квалификации управленческих, тренерских, педагогических, научных и других кадров, необходимых для развития гольфа; - совершенствование системы подготовки спортивного резерва, вовлечение максимально возможного числа детей, подростков и молодежи в систематические занятия гольфом; - организация и проведение российских и международных соревнований, массовых мероприятий, направленных на поддержку и популяризацию гольфа; - содействие в совершенствовании нормативно-правовой базы, обеспечивающей стабильное развитие гольфа, включая положения и регламенты; - информационное обеспечение, популяризация и пропаганда гольфа; - обеспечение цифровой трансформации гольфа; - противодействие нарушений антидопинговых правил.
<p>Приоритетные направления</p>	<ul style="list-style-type: none"> - развитие детско-юношеского гольфа; - совершенствование системы подготовки и повышения квалификации кадров, необходимых для развития гольфа; - усиление роли и активизации региональных спортивных федераций гольфа.
<p>Целевые показатели</p>	<ul style="list-style-type: none"> - количество официальных зарегистрированных

<p>реализации Программы</p>	<p>гольфистов в системе определения гандикапов Ассоциации;</p> <ul style="list-style-type: none"> - количество занимающихся гольфом в Российской Федерации; - количество региональных спортивных федераций гольфа; - количество призовых мест, занятых российскими спортсменами в крупных международных рейтинговых соревнованиях; - количество российских спортсменов в мировых профессиональных рейтингах; - количество лицензий на право участвовать в Играх Олимпиады; - количество отделений гольфа в организациях спортивной подготовки; - количество занимающихся гольфом в системе подготовки спортивного резерва; - количество тренеров по гольфу; - количество преподавателей физкультуры, преподающих гольф в общеобразовательных школах; - количество спортивных судей; - количество специалистов по определению рейтинга сложности и рейтинга гольф-поля; - количество общеобразовательных школ, культивирующих гольф; - количество международных, всероссийских и межрегиональных спортивных соревнований и физкультурных мероприятий по гольфу,
---------------------------------	---

	<p>проводимых Ассоциацией;</p> <ul style="list-style-type: none"> - количество массовых мероприятий по популяризации гольфа, проводимых Ассоциацией; - количество введенных в эксплуатацию объектов спорта по гольфу всех видов и типов; - отсутствие нарушений антидопинговых правил.
<p>Объемы и источники финансирования Программы</p>	<p>Объем финансирования Программы в год – 200 000 000 рублей, из которых 100 000 000 рублей – внебюджетные средства, 100 000 000 рублей – бюджетные средства (при условии выделения указанных средств). Итого за 4 года 800 000 000 рублей. Объемы финансирования для выполнения мероприятий за счет средств федерального бюджета определяются на основании Федерального закона о федеральном бюджете.</p>
<p>Ожидаемые результаты реализации Программы</p>	<ul style="list-style-type: none"> - рост количества зарегистрированных гольфистов в системе определения гандикапов Ассоциации; - рост активности региональных спортивных федераций гольфа; - высокий уровень выступлений спортсменов спортивной сборной команды Российской Федерации по гольфу на международных соревнованиях и спортсменов спортивной сборной команды субъектов Российской Федерации по гольфу на всероссийских соревнованиях; - подготовка конкурентного резерва, обеспечивающего планомерную смену поколений в спортивной сборной команде Российской Федерации по гольфу;

	<ul style="list-style-type: none"> - увеличение количества общеобразовательных школ, культивирующих гольф; - увеличение численности и повышение уровня квалификации тренерско-преподавательских, судейских и иных кадров, вовлечённых в развитие гольфа в Российской Федерации; - реализация мер по противодействию нарушений антидопинговых правил; - совершенствование системы учета спортсменов и их результатов, тренеров, преподавателей физкультуры, спортивных судей, региональных спортивных федераций гольфа, иной информации по гольфу с использованием цифровых решений; - налаживание эффективного взаимодействия со средствами массовой информации и формирование позитивного имиджа гольфа.
<p>Механизм реализации Программы</p>	<ul style="list-style-type: none"> - усиление взаимодействия с региональными спортивными федерациями гольфа; - увеличение количества мероприятий, направленных на популяризацию гольфа среди различных групп населения; - увеличение количества информационно-образовательных мероприятий по подготовке кадров в гольфе и повышению квалификации.
<p>Срок и этапы реализации Программы</p>	<p>Программа разработана на 4 года. Реализация Программы осуществляется поэтапно – ежегодно путем достижения запланированных в Программе целевых показателей</p>
<p>Контроль реализации</p>	<p>Контроль реализации программы осуществляется</p>

Программы	Исполкомом Ассоциации по итогам каждого этапа по результатам анализа соответствия достигнутых целевых показателей целевым показателям, запланированным в Программе
-----------	--

2. АНАЛИЗ СОСТОЯНИЯ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ГОЛЬФА В МИРЕ

2.1. анализ тенденций развития вида спорта и его спортивных дисциплин в Европе и других странах мира

Олимпийские дисциплины

На тенденции развития мирового гольфа в ближайшее время будут влиять изменения, направленные на то, чтобы игра стала более динамичной и результативной, что, несомненно, должно привести к повышению зрелищности и популяризации гольфа.

а) Самым дорогим ресурсом для человечества является время. Один раунд в гольф занимает около 6 часов. Гольф с игрой на 18 лунок по-прежнему остается эталоном, но уже появляются новые «короткие» формы и «короткие» поля (6-9 лунок), которые становятся более привлекательными для работоспособного населения.

В отчете HSBC легенда гольфа Гэри Плейер заявил: «Сообществу игроков в гольф придется придумать способы игры, которые не требуют столько времени, сколько полный раунд, чтобы гольф развивался. Это сделает гольф более доступным для обычного игрока и даст дизайнерам возможность создавать поля, привлекательные для более широких слоев населения».

б) Тренд последнего времени – гольф-аудитория молодеет. Средний возраст первых двадцати игроков-мужчин Мирового рейтинга в 2020 году составлял 35 лет, женщин – 28 лет. В последние два года в Мировом рейтинге появляется всё больше молодых спортсменов, которые успешно выступают на топовых мировых соревнованиях.

В России средний возраст ведущих игроков составляет 25 лет у мужчин и 22 года у женщин.

Нарастающая тенденция повлияет на гольф во всех его аспектах – от меню в ресторанах (питание становится более соответствующим ЗОЖ) до изменений в самой игре.

в) Технологии. В гольф стремительно ворвались форматы digital и

phygital: от студенческого гольфа до игроков топ-100 Мирового рейтинга. Подобные дисциплины способствуют развитию массового гольфа и вовлечению новых целевых аудиторий.

г) Женский гольф. Гольф всегда считался «мужским» видом спорта. Но успехи женщин в гольфе привлекли женскую аудиторию. Опросы (США) показали, что в 2019 году женщины составили около четверти всех игроков в гольф. На основании российской статистики мы видим, что с каждым сезоном процент женщин среди новичков планомерно растет.

Этот тренд позитивен для будущего всего мирового гольфа. В том числе дает больше возможностей для интеграции исторически «женских» спонсоров.

Дисциплины, не включенные в программу Игр Олимпиады

Международная федерация спортивного мини-гольфа считает важнейшим направлением своей деятельности участие в мультиспортивных событиях. В частности, с 2019 года мини-гольф входит в программу международной спартакиады профсоюзов (CSIT World Games) и в состав AIMS – Ассоциации спортивных федерации, претендующих на включение в программу Игр Олимпиады, а также номинировался на включение в программу Всемирных игр под эгидой МОК.

2.2. сравнительный анализ результатов выступления спортивной сборной команды Российской Федерации за предыдущие четыре года с результатами национальных сборных команд стран, занимающих с 1 по 6 место на Играх Олимпиады, с результатами выступления сильнейших национальных спортивных сборных команд других стран на Юношеских Олимпийских играх, первенствах мира и Европы в соответствующих возрастных группах

Олимпийские дисциплины

Уровень выступлений членов национальных сборных определяется для

профессионалов и любителей по разным критериям.

По итогам международного профессионального рейтинга, который подсчитывается относительно выступлений спортсменов на международных соревнованиях среди профессионалов, идёт отбор спортсменов на Игры Олимпиады и основные турниры профессиональных туров (турниры большого шлема).

Любительский рейтинг подсчитывается относительно выступлений на любительских международных соревнованиях по всему миру, а также по итогам чемпионатов, первенств Европы, юношеским Олимпийским играм и чемпионату мира. Рейтинг стран не ведётся, ведётся только индивидуальный международный рейтинг отдельно среди профессионалов и любителей (взрослые и юниоры).

В 2009 году на 121 сессии Международного Олимпийского комитета (Копенгаген, Дания), впервые в новейшей истории, гольф был включен в программу Игр XXXI Олимпиады 2016 г. в г. Рио-де-Жанейро (Бразилия).

Олимпийский рейтинг формируется следующим образом: до четырех мест получают спортсмены от одной страны при условии их нахождения в ТОП-15 Мировых рейтингов и до двух мест получают спортсмены от одной страны (не входящей в ТОП-15) при условии их нахождения выше 15 места в Мировых рейтингах. Максимальное количество мест в олимпийском рейтинге составляет 60 мест для мужчин и 60 мест для женщин. При этом 59 мест отдельно для мужчин и женщин распределяются на основе результатов Мировых рейтингов, а 2 места (1 место для мужчин и 1 место для женщин) распределяются среди лучших спортсменов страны, принимающей Игры Олимпиады.

Таким образом, объективным критерием развития гольфа в стране является количество спортсменов, находящихся на высоких позициях Мировых рейтингов.

Согласно Мировым рейтингам странами-лидерами мужского гольфа являются Соединенные Штаты Америки, Австралия, Англия, Швеция, Южная

Африка, Испания. На июль 2024 года в ТОП-10 Мирового рейтинга представлены шесть спортсменов из США и по одному представителю из Северной Ирландии, Норвегии, Швеции и Испании. Странами-лидерами женского гольфа являются Южная Корея, Япония, Соединенные Штаты Америки. В Мировом рейтинге в ТОП-10 входят три представительницы из США, две спортсменки из Южной Кореи, по одной спортсменки из Китая, Франции, Австралии, Японии и Англии.

На текущий момент 4 гольфиста-мужчины из России представлены в Мировом рейтинге: Михаил Морозов занимает 3532 место, Алексей Карасёв 4423 место, Давид Нагиев 4609 и Даниил Соколов 4609 место. В Мировом рейтинге представлены 2 гольфистки-женщины: Наталья Гусева занимает 95 место, что позволяет пройти отбор в Олимпийский рейтинг, и Нина Пегова – 1167.

2020 г. Результаты выступления спортивной сборной команды Российской Федерации на основных соревнованиях и позиции ведущих спортсменов в мировых рейтингах

Итоги чемпионата Европы (личный, женщины)

Словения, 28 сентября – 4 октября 2020 г.

Количество стран-участниц – 28

Количество спортсменов – 90

Таблица 1. Результаты российских спортсменок на чемпионате Европы

Место	Страна
1	Паула Шульц Хансен (Германия) – 271 (-13)*
2	Хлоу Салорт (Франция) – 271 (-13)*
3	Агата Лейзн (Франция) – 272 (-12)
25	Сильченко Марта (Россия) – 281 (-3)
35	Гусева Наталья (России) – 283 (-1)

*переигровка

Итоги первенства Европы (командный, юниорки 17-18 лет)

Словакия, 23 – 26 сентября 2020 г.

Количество стран – участниц – 16

Количество спортсменов – 64

Таблица 2. Место российской команды на первенстве Европы

Место	Страна
1	Германия
2	Швеция
3	Нидерланды
4	Швейцария
5	Дания
6	РОССИЯ
7	Франция
8	Словакия

Таблица 3. Итоги женского мирового рейтинга гольфистов профессионалов

Мест	ФИО	Страна	Результат (баллы)
1	Jin – Young Ko	Ю. Корея	7.79
2	Sei Young Kim	Ю. Корея	7.36
3	Nelly Korda	США	6.59
4	Danielle Kang	США	6.40
5	In Bee Park	Ю. Корея	6.18
563	Нина Пегова	Россия	3.15

Таблица 4. Итоги мирового любительского рейтинга WAGR (женщины)

Место	ФИО	Страна	Результат (баллы)
1	Rose Zhang	США	1449
2	Pauline Roussin Bouchard	Франция	1443
3	Yu Chiang Hou	Тайпей	1397
4	Ingrid Lindblad	Швеция	1386
5	Linn Grant	Швеция	1377
80	Гусева Наталия	Россия	961, улучшила на 40 позиций
343	Малахова Екатерина	Россия	751, улучшила на 540
586	Марина Полина	Россия	733, улучшила на 328

617	Сильченко Марта	Россия	669, улучшила на 2100
699	Чекалина Александра	Россия	662, ухудшила на 180
785	Шульце Анна	Россия	643, улучшила на 1900
950	Хохлова Алиса	Россия	598, осталась на том же уровне
1003	Петрова Екатерина	Россия	505, улучшила на 150
1620	Пономарёва Кристина	Россия	399, улучшила на 200
2157	Морозова Софья	Россия	317, ухудшила на 540
2191	Шептева Алина	Россия	238, новый спортсмен
2440	Маркевич Вера	Россия	146, ухудшила на 500
2482	Новицкая Вера	Россия	122, новый спортсмен
2549	Понурин Софья	Россия	105, ухудшила на 210
2708	Голева Мария	Россия	98, новый спортсмен
3257	Тараско Жанна	Россия	75, ухудшила на 280

Таблица 5. Итоги мирового любительского рейтинга WAGR (мужчины)

Место	ФИО	Страна	Результат (баллы)
1	Chun An Yu	Тайпей	1308
2	Davis Thomson	США	1256
3	Keita Nakajima	Япония	1240
4	Andy Ogletree	США	1208
5	Ricky Castillo	США	1176
609	Ерошенко Егор	Россия	784, ухудшил на 63 позиции
1095	Карасёв Алексей	Россия	606, улучшил на 590
1885	Миронов Сергей	Россия	489, улучшил на 4094
2177	Стриганов Иван	Россия	377, новый спортсмен
2458	Шухарт Эрик	Россия	371, ухудшил на 180

2464	Филаткин Артём	Россия	359, улучшил на 2900
2977	Зотов Егор	Россия	242, улучшил на 170
3253	Яловенко Артём	Россия	134, ухудшил на 950
3375	Бутчарт Алексей	Россия	118, улучшил на 700
3568	Зданович Максим	Россия	96, улучшил на 2400
3846	Данилин Максим	Россия	90, новый спортсмен
4050	Бородин Александр	Россия	86, ухудшил на 1200
5139	Комарец Александр	Россия	60, улучшил на 150

2021 г. Результаты выступления спортивной сборной команды Российской Федерации на основных соревнованиях и позиции ведущих спортсменов в мировых рейтингах

Итоги первенства Европы (командный, юниорки 17-18 лет)

Португалия, 6–10 июля 2021 г.

Количество стран – участниц – 16

Количество спортсменов – 96

Таблица 6. Место российской команды на первенстве Европы (юниорки 17-18 лет)

Место	Страна
1	ИСПАНИЯ
2	ФРАНЦИЯ
3	ШВЕЦИЯ
4	ДАНИЯ
5	ЧЕХИЯ
6	ИТАЛИЯ
11	РОССИЯ

Итоги первенства Европы (командное, личное, юноши и девушки до 16 лет)

Финляндия, 22–24 июля 2021 г.

Количество стран-участниц – 22

Количество спортсменов – 95

Таблица 7. Место российской команды на первенстве Европы (юноши и девушки до 16 лет)

Место	Страна	Результат
1	Германия	630 (-18)
2	Испания	637 (-11)
3	Франция	638 (-10)
15	РОССИЯ	688 (+40)

Индивидуальное первенство (юниоры, 52 участника):

- 1 – Siyuan Hao Jorge (Испания) – 207 (-9),
- 2 – Weidemeyer Tim (Германия) – 212 (-4),
- 3 – Gurdenli Can (Турция) – 213 (-3)
- 20 – Суржик Степан – 224 (82–72–70, +8)
- 36 – Ефремов Михаил – 238 (79–73–80, +16)

Индивидуальное первенство (юниорки, 43 участницы):

- 1 – Briem Helen (Германия) – 205 (-11),
- 2 – De Bock Savannah (Бельгия) – 207 (-9),
- 3 – Vodickova Denisa (Чехия) – 207 (-9)
- 23 – Долина Мария – 232 (74 – 85 – 73, +16)

Таблица 8. Итоги женского мирового рейтинга гольфистов профессионалов

Место	ФИО	Страна	Результат (баллы)
1	Jin – Young Ko	Ю. Корея	9.20
2	Nelly Korda	США	9.19
3	In Bee Park	Ю. Корея	6.39
4	Sei Young Kim	Ю. Корея	5.89
5	MinJee Lee	Австралия	5.53
406	Нина Пегова	Россия	0.22

Таблица 9. Итоги женского рейтинга Европейского профессионального гольф-тура (2 категория – LETAS)

Место	ФИО	Страна
1	Lyly May Humphreys	Англия
2	Gabriella Macdonald	Шотландия
3	НИНА ПЕГОВА	РОССИЯ
4	Rachael Goodal	Англия
5	Sofie Bringner	Швеция
6	Emilia Tukiainen	Финляндия

**Таблица 10. Итоги мирового любительского рейтинга WAGR
(женщины)**

Место	ФИО	Страна	Результат (баллы)
1	Rose Zhang	США	1772
2	Rachel Heck	США	1527
3	Ingrid Lindblad	Швеция	1511
4	Youmin Hwang	Ю.Корея	1322
84	Гусева Наталия	Россия	856, ухудшила на 4 позиции
261	Марина Полина	Россия	695, улучшила на 320
332	Сильченко Марта	Россия	657, улучшила на 322
450	Петрова Екатерина	Россия	617, улучшила на 550
602	Лукьяненко Нина	Россия	576, новый спортсмен
604	Хохлова Алиса	Россия	643, улучшила на 345
683	Шульце Анна	Россия	598, улучшила на 100
766	Малахова Екатерина	Россия	505, ухудшила на 400
1265	Пономарёва Кристина	Россия	399, улучшила на 400
1429	Чекалина Александра	Россия	317, ухудшила на 800
1489	Новицкая Вера	Россия	238, улучшила на 600
1660	Прохорова Екатерина	Россия	146, новый спортсмен
1759	Шептева Алина	Россия	122, улучшила на 100
2404	Голева Мария	Россия	105, ухудшила на 50
2754	Маркевич Вера	Россия	98, ухудшила на 120
3157	Долина Мария	Россия	75, новый спортсмен
3285	Понурина Софья	Россия	105, ухудшила на 110
3338	Тараско Жанна	Россия	98, ухудшила на 250
3640	Морозова Софья	Россия	75, ухудшила на 280

Таблица 11. Итоги мирового любительского рейтинга WAGR (мужчины)

Место	ФИО	Страна	Результат (баллы)
1	Keita Nakajima	Япония	1582
2	Pierceson Coody	США	1234
3	Ludvig Aberg	Швеция	1197
554	Ромашкин Даниил	Россия	554, новый спортсмен
627	Ерошенко Егор	Россия	538, ухудшил на 20
628	Стриганов Иван	Россия	538, улучшил на 1100
787	Миронов Сергей	Россия	508, улучшил на 1005
929	Филаткин Артём	Россия	371, улучшил на 1500
1308	Зданович Максим	Россия	359, улучшил на 2200
1918	Карасёв Алексей	Россия	242, ухудшил на 800
2628	Данилин Максим	Россия	134, улучшил на 1200
2661	Шухарт Эрик	Россия	118, ухудшил на 150
2759	Бородин Александр	Россия	96, улучшил на 1400
2978	Ефремов Михаил	Россия	90, новый спортсмен
3065	Яловенко Артём	Россия	86, ухудшил на 12
3066	Зотов Егор	Россия	60, ухудшил на 150
3787	Суржик Степан	Россия	134, новый спортсмен
4168	Нагиев Давид	Россия	118, новый спортсмен
4565	Бутчарт Алексей	Россия	96, улучшил на 1400
5466	Дымов Денис	Россия	90, новый спортсмен
5516	Комарец Александр	Россия	86, ухудшил на 12
5539	Голованов Матвей	Россия	60, новый спортсмен

2022 г. Результаты выступления спортивной сборной команды Российской Федерации на основных соревнованиях и позиции ведущих спортсменов в мировых рейтингах

Спортивная сборная команда Российской Федерации по гольфу отстранена от участия на основных международных соревнованиях.

Также результаты выступления сильнейших спортсменов-любителей не учитываются в любительском рейтинге WAGR под российским флагом.

Таблица 12. Итоги женского мирового рейтинга гольфистов профессионалов

Место	ФИО	Страна	Результат (баллы)
1	Лидия Ко	Н.Зеландия	421
2	Нелли Корда	США	319
3	Атайя Титикул	Тайланд	305
4	Минджи Ли	Австралия	249
5	Джин Янг Ко	Ю.Корея	230
665	Нина Пегова	Россия	0.22

Таблица 13. Итоги женского рейтинга Европейского профессионального гольф-тура 1 категории - LET

Место	ФИО	Страна
1	Лин Грант	Швеция
2	Майа Старк	Швеция
3	Йоханна Густафсон	Швеция
193	Нина Пегова	Россия

Таблица 14. Итоги женского рейтинга Европейского профессионального гольф-тура (2 категория – LETAS)

Место	ФИО	Страна
1	Сара Кускова	Чехия
2	Чайра Нойра	Германия
3	Момоко Кобори	Н.Зеландия
88	Нина Пегова	Россия

2023 г. Результаты выступления спортивной сборной команды Российской Федерации на основных соревнованиях и позиции ведущих спортсменов в мировых рейтингах

Таблица 15. Итоги женского мирового рейтинга гольфистов профессионалов

Место	ФИО	Страна	Результат (баллы)
1	Руонинг Ин	Китай	421
2	Лидия Ву	США	319
3	Селин Буотье	Франция	305
4	Джин Юн Ко	Южная Корея	249
5	Минджи Ли	Австралия	230
503	Наталья Гусева	Россия	0.22
1439	Нина Пегова	Россия	0.22

Таблица 16. Итоги женского рейтинга Европейского профессионального гольф-тура (2 категория – LETAS)

Место	ФИО	Страна
1	Софи Киксбард Нельсон	Норвегия
2	Елена Музман	Швейцария
3	Чиара Тамбурлини	Швейцария
138	Нина Пегова	Россия

Таким образом, в мировом гольфе доминируют среди профессионалов у мужчин спортсмены из США и Великобритании. У женщин – спортсменки из юго-восточной Азии. Страны центральной Европы и Швеция в своих составах тоже имеют сильных спортсменов, но они занимают более низкие места в Мировом рейтинге по причине того, что европейские турниры приносят меньше очков, чем турниры, проводимые в США.

В любительском гольфе у мужчин доминируют спортсмены из США, у женщин состав неоднороден. Сильные спортсменки из Англии, Швеции, Испании, Франции занимают высокие места в мировом любительском рейтинге.

В юниорском гольфе можно сравнить наших спортсменов только с европейскими спортсменами на первенствах Европы в связи с тем, что мировые первенства не проводятся. Хочется отметить сильных юниоров из западной Европы, Великобритании, Швеции. За последние 5 лет спортсмены из Чехии и Исландии показывают высокие результаты на первенствах Европы.

В последнем цикле соревнований перед пандемией юниорский состав спортивной сборной команды Российской Федерации на отборочном турнире для участия в командном первенстве Европы прошла квалификацию в элитную группу, обыграв родоначальников гольфа – сборную Шотландии. В 2020 и 2021 годах основные международные соревнования были отменены в связи с пандемией. С 1 марта 2022 года российские спортсмены отстранены от участия во всех вышеперечисленных соревнованиях.

Дисциплины, не включенные в программу Игр Олимпиады

Уровень выступлений национальных сборных в дисциплинах мини-гольфа определяется ежегодно обновляемым Рейтингом Наций, рассчитываемым по результатам международных и основных национальных соревнований отдельно для юниоров (до 19 лет), взрослых спортсменов и спортсменов-физкультурников старшего возраста (46+).

Таблица 17. Страны, занимающие места с 1 по 6 в соответствующих возрастных номинациях

Место в Рейтинге Наций	Юниоры (до 19 лет)	Основные составы	Спортсмены старшего возраста
1	Германия	Германия	Германия
2	Швеция	Швеция	Австрия
3	Россия	Чехия	Чехия
4	Чехия	Швейцария	Швеция
5	Швейцария	Австрия	Швейцария
6	Италия	Италия	Италия
...
9	...	Россия	...
21	Россия

Таким образом, по дисциплинам мини-гольфа доминируют страны центральной Европы и Швеция, но среди юниоров (юниорок) Россия единственная составляет им конкуренцию, занимая третье место в Рейтинге Наций.

Таблица 18. Высшие достижения стран первой шестерки и России на чемпионатах мира и Европы за отчетный период (мужчины/женщины - команды)

Турнир	ЧЕ2020	ЧМ2021	ЧЕ2022	ЧМ2023
Германия	-	-	3/2	2/1
Швеция	-	-	1/6	1/2
Чехия	-	-	2/4	6/5
Швейцария	-	-	4/1	3/-
Австрия	-	-	5/3	5/3
Италия	-	-	6/5	4/-
Россия	-	-	-	-

Таблица 19. Высшие достижения стран первой шестерки и России на чемпионатах мира и Европы за отчетный период (мужчины/женщины – личные)

Турнир	ЧЕ2020	ЧМ2021	ЧЕ2022	ЧМ2023
Германия	-	-	6/2	2/1
Швеция	-	-	1/7	1/2
Чехия	-	-	5/5	6/12
Швейцария	-	-	2/1	8/-
Австрия	-	-	19/8	12/4
Италия	-	-	30/6	14/6
Россия	-	-	-	-

Таблица 20. Высшие достижения стран первой шестерки и России на чемпионатах мира и Европы за отчетный период (мужчины/женщины – матчевая игра)

Турнир	ЧЕ2020	ЧМ2021	ЧЕ2022	ЧМ2023
Германия	-	-	2/1	
Швеция	-	-	3/4	
Чехия	-	-	5/9	
Швейцария	-	-	1/3	
Австрия	-	-	17/5	
Италия	-	-	17/5	
Россия	-	-	-	-

Таблица 21. Высшие достижения стран первой шестерки и России на чемпионатах мира и Европы за отчетный период (пара смешанная)

Турнир	ЧЕ2020	ЧМ2021	ЧЕ2022	ЧМ2023
Германия	-	-	-	
Швеция	-	-	-	
Чехия	-	-	-	
Швейцария	-	-	-	
Австрия	-	-	-	
Италия	-	-	-	
Россия	-	-	-	-

Таблица 22. Высшие достижения стран первой шестерки и России на первенствах мира и Европы за отчетный период (юниоры/юниорки – командные)

Турнир	ПМ2020	ПЕ2021	ПМ2022	ПЕ2023
Германия	-	-	1/2	1/1
Швеция	-	-	4/4	3/4
Россия	-	-	-	-
Чехия	-	-	3/1	5/2
Швейцария	-	-	-/-	-/-
Италия	-	-	5/-	2/-

Таблица 23. Высшие достижения стран первой шестерки и России на первенствах мира и Европы за отчетный период (юниоры/юниорки – личные)

Турнир	ПМ2020	ПЕ2021	ПМ2022	ПЕ2023
Германия	-	-	1/1	2/1
Швеция	-	-	5/6	7/4
Россия	-	-	-	-
Чехия	-	-	2/2	13/3
Швейцария	-	-	6/17	17/14
Италия	-	-	17/-	1/-

Таблица 24. Высшие достижения стран первой шестерки и России на чемпионатах мира и Европы за отчетный период (мужчины/женщины – матчевая игра)

Турнир	ПМ2020	ПЕ2021	ПМ2022	ПЕ2023
Германия	-	-	1/1	
Швеция	-	-	5/2	
Россия	-	-	-	-
Чехия	-	-	5/3	
Швейцария	-	-	5/-	
Италия	-	-	9/-	

Таблица 25. Высшие достижения стран первой шестерки и России на чемпионатах мира и Европы за отчетный период (пара смешанная)

Турнир	ПМ2020	ПЕ2021	ПМ2022	ПЕ2023
Германия	-	-	1	
Швеция	-	-	9	
Россия	-	-	-	-
Чехия	-	-	2	
Швейцария	-	-	7	
Италия	-	-	-	

2.3. выводы об основных предполагаемых соперниках на предстоящих спортивных соревнованиях, а также перспективах выступления спортивной сборной команды Российской Федерации на таких соревнованиях в ближайшее четырехлетие

Олимпийские дисциплины

Спортивная сборная команда Российской Федерации по гольфу пока не может в полном объеме конкурировать с сильнейшими спортсменами и командами мира, но отдельные составы команд и индивидуальные спортсмены уже ни раз занимали призовые места и становились чемпионами на международных соревнованиях. При этом необходимо отметить, что наиболее развит гольф в США, западной Европе, Швеции, юго-восточной Азии, Японии, Новой Зеландии и Австралии, а команды стран восточной Европы, Азии, Африки находятся ниже. Поэтому в ближайшее время основными соперниками России останутся страны восточной Европы и Азии. При этом существенно выделяются по уровню результатов во всех возрастных группах такие страны как Германия, Швеция, Испания, Италия, Англия.

В случае возвращения российских спортсменов на международную арену на основании сопоставления результатов лидеров российского гольфа с результатами лидеров мировых рейтингов можно прогнозировать, что юниорские составы могут бороться за 6-12 места на первенствах Европы, основной состав у женщин может уверенно претендовать на вхождение в первую десятку сильнейших команд на чемпионате Европы и в двадцатку на

чемпионате мира, а основной состав у мужчин пока только на вхождение в двадцать сильнейших на чемпионате Европы и тридцать команд мира. В профессиональном гольфе у женщин в индивидуальных соревнованиях уже есть хорошие результаты, победы на этапах туров. Мужчины пока не могут на высоком уровне конкурировать с сильнейшими гольфистами.

Дисциплины, не включенные в программу Игр Олимпиады

Спортивная сборная команда Российской Федерации по гольфу уверенно вошла в первую десятку (основной состав) и в первую пятерку (юниорский состав) сильнейших команд мира. При этом необходимо отметить, что наиболее развит мини-гольф в Европе, а команды стран других частей света (континентальных федераций) находятся во второй десятке Рейтинга Наций. Поэтому в ближайшее время основными соперниками России останутся европейские страны. При этом существенно выделяются по уровню результатов во всех возрастных группах две страны – Германия и Швеция, а успехи остальных стран носят эпизодический характер и с 2017-2019 годов сопоставимы с достижениями российских спортсменов.

В случае возвращения российских спортсменов на международную арену на основании сопоставления результатов лидеров российского мини-гольфа с результатами лидеров мировых рейтингов можно прогнозировать, что юниорский состав может бороться за медали самого высокого уровня, основной состав у женщин может уверенно претендовать на бронзовые медали чемпионатов мира и Европы, а основной состав у мужчин – на вхождение в пятерку сильнейших. В дисциплине пара смешанная российские мини-гольфисты также могут претендовать на медали.

2.4. сведения о наличии представителей Ассоциации в руководящих или технических органах Международной федерации гольфа, динамике количества спортивных судей, привлекаемых Международной федерации гольфа к спортивному судейству международных спортивных

соревнований

В настоящий момент в составе руководящих и технических органов Международной федерации гольфа нет представителей России.

В период с 2012 по 2022 год представитель России входил КРК Европейской федерации спортивного мини-гольфа (EMF).

К судейству международных соревнований по гольфу судьи из России в отчетный период не привлекались.

2.5. сравнительный анализ уровня обеспеченности объектами спорта, соответствующими современным требованиям или современной спортивной инфраструктурой, для осуществления учебно-тренировочного процесса и проведения спортивных соревнований в странах, занимающих с 1 по 6 место на спортивных соревнованиях

Олимпийские дисциплины

Определяющим для организации учебно-тренировочного процесса и организации спортивных соревнований по гольфу является наличие гольф-полей международного стандарта с сопутствующей инфраструктурой. При этом следует иметь в виду, что поля, соответствующие международному стандарту (ПАР, дистанция лунок) позволяют проводить соревнования всероссийского и международного уровня и выполнять массовые разряды до первого, КМС и МС.

Таблица 26. Статистика количества гольф-полей в мире (страны-лидеры)

Страна	Количество гольф-полей 9-18 лунок	Количество зарегистрированных гольфистов	Население страны
США	16 752	3 220 000	339 996 563
Япония	3 089	728 074	125 124 989
Канада	2 582	511 157	38 929 902
Англия	2 423	763 850	57 106 398
Австралия	1 562	434 825	26 005 540
Германия	1 068	724 9885	83 797 985
Франция	815	445 306	67 971 311

Южная Корея	844	214 000	51 628 117
Швеция	653	538 342	10 486 941
Россия	35	3900	144 236 933

Дисциплины, не включенные в программу Игр Олимпиады

Определяющим для организации учебно-тренировочного процесса и организации спортивных соревнований по мини-гольфу является наличие сертифицированных полей с сопутствующей инфраструктурой. При этом следует иметь в виду, что поля трех основных международных стандартов (миниатюр-гольф, шведский фетровый мини-гольф, бетонный мини-гольф) позволяют проводить соревнования всероссийского и международного уровня и выполнять массовые разряды до 1-го и КМС, а поля свободного стандарта ограничены проведением соревнований регионального уровня и выполнением разрядов до 2-го.

Таблица 27. Статистика количества объектов спорта по мини-гольфу в мире (страны-лидеры)

Стандарты полей	Бетонный мини-гольф	Шведский фетровый мини-гольф	Миниатюр-гольф	Свободный стандарт
Германия	65	10	106	47
Швеция	4	49	12	21
Чехия	3	1	27	6
Швейцария	15	2	13	16
Австрия	25	4	37	10
Италия	19	1	14	1
Россия	2	1	7	8

Таким образом, обеспеченность спортсменов в Российской Федерации сертифицированными полями для мини-гольфа составляет 20% по сравнению со странами первой шестерки мирового рейтинга (для основных мировых стандартов – 15%).

2.6. сведения о наличии производства современного конкурентного спортивного инвентаря, оборудования и спортивной экипировки в

странах, занимающих с 1 по 6 место на спортивных соревнованиях

Олимпийские дисциплины

Принципиальными составляющими инвентаря являются:

клюшки для гольфа;

мячи для гольфа;

аксессуары игроков (сумки для клюшек, подставки, измерительные приборы);

одежда;

ботинки.

Таблица 28. Основные производители оборудования и инвентаря

Оборудование и инвентарь	Клюшки	Мячи	Аксессуары и измерительные приборы	Одежда	Ботинки
США	Titleist Cobra Taylor Made PING Callaway Cleveland Wilson PXG	Titleist Callaway TM Wilson	Titleist Bushnel Leika Callaway Cleveland Wilson PXG	Foot Joy ADIDAS Puma Callaway	Foot Joy ADIDAS Puma Callaway
Япония	Mizuno HONMA Srixon	HONMA Srixon	Mizuno HONMA Srixon	Mizuno HONMA Srixon	Mizuno HONMA
Швеция				Lindberg	Lindberg
Италия		GOFOX	GOFOX	GOFOX CHERVO	

Таким образом, именно в ведущих странах существует конкурентоспособное оборудование собственного производства, причем в США производится наиболее востребованное оборудование, а в Орландо каждый год проводится выставка оборудования для гольфа.

Дисциплины, не включенные в программу Игр Олимпиады

Принципиальными составляющими инвентаря являются:

оборудование полей, в том числе временные дорожки,
 клюшки для мини-гольфа,
 мячи для мини-гольфа,
 аксессуары игроков (термосумки, измерительные приборы).

Таблица 29. Основные производители оборудования и инвентаря

Оборудование и инвентарь	Оборудование полей	Клюшки	Мячи	Аксессуары, измерительные приборы
Германия	Fun-Sport	Fun-Sport	Fun-Sport, Reisinger, Wagner	Fun-Sport
Швеция	Nifo, GolfCity	Nifo	Nifo	Nifo
Чехия	SV Golf	-	SV Golf	-
Швейцария	3D	3D	3D	-
Австрия	Mayer, 3D	3D	MG, 3D	3D
Италия	AGS	-	SystemGolf	-

Таким образом, именно в ведущих странах существует конкурентоспособное оборудование собственного производства, а в Германии и Швеции (ведущих странах) производится наиболее востребованное оборудование.

2.7. анализ наличия подпрограмм развития вида спорта среди различных категорий граждан и групп населения, реализуемых национальными федерациями других стран по виду спорта

В программах развития гольфа в странах под патронажем Международной федерации гольфа и Всемирной федерации спортивного мини-гольфа существенное место занимают вопросы инклюзивности.

В Германии при поддержке НОК ведется программа для слабослышащих. В 2019 году на базе программы был проведен открытый чемпионат Европы для слабослышащих, в котором принимал участие и представитель России.

В Португалии реализована программа занятий мини-гольфом для

слабовидящих (разработано специальное оборудование).

В большинстве стран Европы и Азии существуют программы и проводятся соревнования для лиц с ПОДА, в том числе инвалидов-колясочников. Опыт проведения таких соревнований по мини-гольфу в Самарской области послужил основой для взаимодействия с международной федерацией по данным программам (прервано в 2022 году).

3. АНАЛИЗ СОСТОЯНИЯ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ГОЛЬФА В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

3.1. динамика численности занимающихся гольфом

Данные по численности занимающихся гольфом представлены с учетом сведений федеральных статистического наблюдения и статистики Ассоциации гольфа России.

а) По данным федерального статистического наблюдения 1-ФК (Сведения о физической культуре и спорте).

Таблица 30. Динамика изменения количества численность занимающихся гольфом

	2020	2021	2022	2023
Численность занимающихся.	19 061	20 945	20 741	31 362
Из них				
Спортивные разряды:	297	214	164	374
1 разряд	32	133	117	80
КМС	15	81	47	29
Спортивные звания: МС	4	10	5	8

б) По данным федерального статистического наблюдения 5-ФК (Сведения по подготовке спортивного резерва).

Таблица 31. Динамика изменения количества организаций, развивающих вид спорта «гольф»

	2020	2021	2022	2023
Число отделений	10	10	8	6

Таблица 32. Динамика изменения количества численности занимающихся и обучающихся гольфом

	2020	2021	2022	2023
Численность занимающихся и обучающихся. Из них:	890	744	680	587
занимающиеся на спортивно-оздоровительном этапе	50	26	10	-

занимающиеся на этапе спортивной подготовки – начальная подготовка	369	347	270	218
занимающиеся на этапе спортивной подготовки – тренировочный этап	386	305	368	338
занимающиеся на этапе спортивной подготовки – этап совершенствования спортивного мастерства	20	27	24	26
занимающиеся на этапе спортивной подготовки – этап высшего спортивного мастерства	11	9	8	5
обучающиеся по дополнительным образовательным программам в области физической культуры и спорта (по общеразвивающим программам / по предпрофессиональным программам)	30/15	15/15	-*	-*

*в результате законодательной реформы

Таблица 33. Динамика изменения количества занимающихся, зачисленных и отчисленных по программе спортивной подготовки в отчетном году

	2020	2021	2022	2023
Число занимающихся, зачисленных на программу спортивной подготовки в отчетном году	202	562	179	171
Число занимающихся, отчисленных с программ спортивной подготовки в отчетном году	138	81	220	150

Начиная с 2020 г. заметна динамика увеличения интереса к гольфу со

стороны подрастающего поколения. Увеличение в основном произошло на тренировочном этапе подготовки.

Таблица 34. Динамика изменения количества присвоения и подтверждения спортивных разрядов и званий

	2020	2021	2022	2023
Спортивные разряды, присвоенные / подтвержденные в отчетном году	67/28	187/39	270/29	201/24
КМС	4/5	5/7	8/4	6/2
1 разряд	12/11	17/28	16/22	19/11
другие разряды	51/12	165/4	246/3	176/11
Спортивные звания, присвоенные в отчетном году: МС	4	2	1	4

в) По данным Ассоциации.

Таблица 35. Динамика изменения количества численности гольфистов, зарегистрированных в системе гандикапов Ассоциации гольфа России

	2020	2021	2022	2023
Всего гольфистов. Из них	2641	3370	3574	3900
Взрослые:	2182	2782	2959	3244
мужчины	1547	1935	2029	2191
женщины	635	847	930	1053
Юниоры:	459	588	615	656
мальчики	298	371	378	397
девочки	161	217	237	259

Число занимающихся стабильно растет, что обусловлено внедряемыми Ассоциацией программами. Особо необходимо отметить возможности гольфа как семейной формы активного отдыха, позволяющей не только принимать участие в одних соревнованиях членов семьи разных возрастов, но и на равных конкурировать друг с другом с учетом гандикапа.

3.2. динамика количества тренеров, тренеров-преподавателей (далее – тренеров), включая анализ потребности субъекта Российской Федерации в области физической культуры и спорта в таких специалистах

Данные по количеству тренеров представлены с учетом сведений федеральных статистического наблюдения.

а) По данным федерального статистического наблюдения 1-ФК (Сведения о физической культуре и спорте).

Таблица 36. Динамика изменения количества численности штатных тренеров, тренеров-преподавателей

	2020	2021	2022	2023
Число штатных тренеров, тренеров-преподавателей. Из них со специальным образованием:				
88	94	110	97	
высшим	55	80	95	71
средним	9	12	12	17

б) По данным федерального статистического наблюдения 5-ФК (Сведения по подготовке спортивного резерва).

Таблица 37. Динамика изменения количества численности тренеров и тренеров-преподавателей

	2020	2021	2022	2023
Тренеры	29	29	27	24
Тренеры-преподаватели	1	1	-	
Из них у тренеров профессиональное образование:				
высшее	28	29	27	23
среднее	-	-	-	1
Из них у тренеров квалификационные категории:				
высшая	-	2	9	8
первая	1	1	-	1
вторая	-	2	9	-

Современная система подготовки квалифицированных спортсменов-гольфистов предъявляет высокие требования к профессиональному уровню тренеров и специалистов, объему их фундаментальных знаний и практических навыков в области теории и методики спортивной тренировки, педагогики, спортивной физиологии, биомеханики и других областей знания.

Таким образом, очевидно, что успехи спортсменов на крупнейших международных соревнованиях в значительной степени определяются квалификацией тренеров, работающих как в спортивной сборной команде Российской Федерации, так и в системе подготовки спортивного резерва для спортивной сборной команды Российской Федерации.

При значительном росте занимающихся наблюдается очевидный дефицит тренерских кадров. Ассоциация всегда уделяла огромное значение подготовки тренеров и специалистов в гольфе и с 2024 году была запущена программа «Учебный центр АГР», одним из направлений которой является система подготовки педагогических и тренерских кадров, необходимых для развития гольфа в определенном субъекте Российской Федерации, включая элемент наставничества.

Направления «Учебного центра АГР» (совместно с образовательной организацией высшего образования):

курсы повышения квалификации для тренеров по предмету «физическая культура» для организации и проведения занятий по гольфу в общеобразовательных организациях;

курсы повышения квалификации для тренеров для организации и проведения занятий по гольфу по программам спортивной подготовки.

3.3. развитие вида спорта в субъектах Российской Федерации и муниципальных образованиях

а) динамика количества региональных спортивных федераций, а также субъектов Российской Федерации, развивающих вид спорта, являющийся базовым

В соответствии с уставом Ассоциации гольфа России членами Ассоциации могут быть юридические лица – общественные объединения, развивающие вид спорта «гольф», в том числе аккредитованные региональные спортивные федерации гольфа.

В отчетный период в члены Ассоциации гольфа России приняты:

Общественная организация «Краснодарская краевая федерация развития гольфа»;

Региональная общественная организация «Федерация развития гольфа Свердловской области

Орловская региональная общественная спортивная организация «Федерация гольфа»;

Региональная общественная физкультурно-спортивная организация «Федерация гольфа города Севастополя».

Региональная общественная организация «Федерация гольфа Республики Алтай»;

Общественная организация «Федерация гольфа Чувашской Республики».

Таблица 38. Динамика изменения количества членов Ассоциации (региональные спортивные федерации)

2020	2021	2022	2023
18	18	18	19

Таблица 39. Динамика изменения количества членов Ассоциации (иные общественные объединения)

2020	2021	2022	2023
4	6	6	5

На момент написания Программы членами Ассоциации являются:

Таблица 40. Количество членов Ассоциации

№ п/п	Наименование региональной спортивной федерации гольфа	Дата приказа о государственной аккредитации	Номер приказа о государственной аккредитации	Дата окончания государственной аккредитации
1	Региональная общественная организация «Федерация гольфа Санкт-Петербурга»	30.09.2024	946-р	29.09.2028
2	Самарская областная общественная организация «Федерация развития гольфа»	07.04.2022	265-П	06.04.2026
3	Региональная общественная организация «Федерация гольфа в городе Москве»	17.11.2023	333	16.11.2027
4	Региональная общественная организация «Федерация развития гольфа Свердловской области»	27.04.2024	21/ГА	26.04.2028
5	Общественная организация «Московская областная федерация гольфа»	02.08.2022	23-181-П	01.08.2026
6	Общественная организация «Краснодарская краевая федерация развития гольфа»	05.08.2022	1291	05.08.2026
7	Региональная общественная организация «Федерация гольфа Ростовской области»	16.03.2021	79	31.12.2024
8	Региональная общественная физкультурно-спортивная организация «Федерация гольфа города Севастополя»	07.06.2021	258	06.06.2025
9	Общественная организация «Региональная федерация гольфа Иркутской области»	24.06.2021	96-568-мр	24.06.2025
10	Орловская региональная общественная спортивная организация «Федерация гольфа»	05.03.2021	173	05.03.2025

11	Красноярская региональная общественная организация «Красноярская федерация гольфа»	30.11.2021	527п	30.11.2025
12	Региональная общественная спортивная организация «Федерация гольфа Курской области»	17.12.2021	01-02/539	16.12.2025
13	Региональная общественная спортивная организация «Сахалинская федерация развития гольфа»	24.02.2022	3.18-98-р	24.02.2026
14	Общественная организация «Региональная спортивная федерация гольфа Ленинградской области»	11.02.2022	37-р	11.02.2026
15	Региональная общественная организация «Федерация гольфа Республики Алтай»	04.04.2022	41-03	03.04.2026
16	Региональная общественная физкультурно-спортивную организация «Федерация гольфа Калужской области»	28.07.2022	358	27.07.2026
17	Региональная общественная организация «Федерация гольфа Челябинской области»	18.04.2023	81	18.04.2027
18	Региональная общественная организация «Ассоциация гольфа Республики Татарстан»	13.06.2023	283	12.06.2027
19	Региональная общественная организация «Федерация гольфа Владимирской области»	22.05.2024	96	22.05.2025
20	Региональная спортивная общественная организация «Федерация гольфа Тюменской области»	22.11.2023	576	21.11.2027
21	Общественная организация «Федерация гольфа Чувашской Республики»	26.07.2024	440	25.07.2025
22	Общественная организация «Приморская краевая			

	федерация гольфа»			
23	Общественная организация «Крымская республиканская федерация гольфа»			
24	Региональная спортивная общественная организация «Рязанская областная федерация гольфа»			
25	Региональная общественная организация «Федерация гольфа Калининградской области»			

Гольф является сложно развиваемым видом спорта и представлен в ограниченном количестве регионов (27% от общего количества субъектов Российской Федерации).

По данным федерального статистического наблюдения 5-ФК (Сведения по подготовке спортивного резерва) гольф является базовым видом спорта в 2 субъектах Российской Федерации.

Таблица 41. Динамика изменения количества субъектов Российской Федерации, в которых гольф является базовым видом спорта

	2020	2021	2022	2023
Базовый вид спорта	2	2	2	2

Тенденция к увеличению числа субъектов Российской Федерации, развивающих гольф, наблюдается в каждом новом олимпийском цикле. Однако, основными проблемами пока остаются: недостаточно развитая доступная инфраструктура, квалификация и «текучка» тренерских кадров, что, зачастую, обусловлено низким уровнем оплаты труда. Помимо усилий, направленных на расширение географии и роста числа региональных спортивных федераций, одним из важных направлений работы Ассоциации гольфа России в следующем олимпийском цикле является оказание помощи в качественном улучшении работы региональных спортивных федераций: получении государственных аккредитаций, содействие в развитии массового гольфа, в разработке собственных программ, повышении квалификации тренеров, переход в цифровое пространство.

б) достижение целевых показателей, установленных региональными спортивными федерациями в программах развития соответствующих видов спорта, синхронизированных с целевыми показателями Федерации

В связи с тем, что программа развития на 2020-2024 гг. разрабатывалась в соответствии с приказом Минспорта России № 995 от 30.10.2015 г., в котором

отсутствовали требования по анализу достижения целевых показателей региональных спортивных федераций и их синхронизации с целевыми показателями Ассоциации, провести данный анализ не предоставляется возможным.

Тем не менее на основании собранной за отчетной период информации можно констатировать, что в целом региональные спортивные федерации достигают запланированных целевых показателей.

Таблица 42. Динамика количества гольфистов, зарегистрированных в системе гандикапов по географическому признаку

Субъект Российской Федерации	2020	2021	2022	2023
Белгородская область	7	11	29	30
Владимирская область	0	0	6	66
Иркутская область	0	9	4	5
Калужская область	2	25	13	9
Краснодарский край	82	111	109	142
Красноярский край	48	79	102	122
Санкт-Петербург	125	181	186	162
Ленинградская область	224	306	351	366
Москва	687	797	809	734
Московская область	717	863	982	1124
Республика Татарстан	79	94	95	100
Ростовская область	55	65	69	70
Свердловская область	77	101	107	151
Тверская область	73	119	131	133
Ярославская область	0	0	7	24
<u>Индивидуальные гольфисты</u>	465	609	574	656
ИТОГО	2641	3370	3574	3900

Важным показателям динамики развития системы спортивного резерва в виде спорта является показатель укомплектованности резервных составов спортивной сборной команды Российской Федерации по гольфу. Укомплектованность спортсменами резервных составов снизилась, что говорит о нехватке спортсменов высокого уровня.

Таблица 43. Динамика количества занимающихся, вошедших в состав кандидатов в спортивные сборные команды Российской Федерации по гольфу

	2020	2021	2022	2023
Занимающиеся – кандидаты в спортивную сборную команду Российской Федерации. Из них:				
юношеский состав	10	9	10	1
юниорский состав	11	15	16	12
основной состав	16	11	17	14

Таблица 44. Динамика количества общеобразовательных организаций, в которых проходят занятия гольфом

	2020	2021	2022	2023
Общеобразовательные организации	194	193	195	203
Субъекты Российской Федерации	19	19	19	19
Количество познакомившихся с гольфом школьников на уроках физкультуры и массовых школьных мероприятиях	34 000	35 000	\geq 35 000	\geq 35 000

После пандемии коронавируса не во всех общеобразовательных организациях вернулись к занятиям гольфом. 2023 год стал первым годом, когда удалось не только возобновить работу, но присоединить новые общеобразовательные организации к программе Ассоциации «Школьный гольф».

в) количество физкультурных мероприятий и массовых спортивных мероприятий по виду спорта, проведенных региональными

спортивными федерациями, среди различных возрастных групп населения, в том числе среди обучающихся в образовательных организациях, среди лиц среднего и старшего возрастов

Одним из важнейших направлений работы региональных спортивных федераций является популяризация вида спорта и привлечение к занятиям гольфа различных возрастных групп населения.

В этих целях региональные спортивные федерации – члены Ассоциации регулярно организуют физкультурные и массовые спортивные мероприятия, а также принимают участие в мероприятиях, проводимых в рамках национальных проектов региональными и муниципальными органами исполнительной власти.

В целях популяризации гольфа предусмотрена организация и проведение массовых мероприятий для различных категорий граждан и групп населения, в том числе учащихся общеобразовательных, профессиональных и высших учебных заведений, в том числе: фестивали, мастер-классы с участием ведущих спортсменов, спортивно-массовые соревнования для различных возрастных групп населения, Дни гольфа и другое.

Региональные спортивные федерации регулярно участвуют и проводят отборочные этапы на финал Всероссийской школьной лиги гольфа (ВШЛГ), а именно:

I этап – соревнования в общеобразовательных организациях;

II этап – соревнования в муниципальных образованиях Российской Федерации;

III этап – соревнования в субъектах Российской Федерации.

Основными задачами данного соревнования являются:

пропаганда здорового образа жизни среди подрастающего поколения;
вовлечение школьников в систематические занятия физической культурой и спортом, в том числе детей с ограниченными возможностями здоровья;

комплексное решение проблем двигательной активности и укрепление

здоровья обучающихся;

стимулирование педагогической деятельности руководителей и учителей общеобразовательных организаций по совершенствованию внеклассной физкультурно-оздоровительной работы;

выявление сильнейших команд общеобразовательных организаций и школьных спортивных клубов, развивающих гольф.

Таблица 45. Динамика количества субъектов Российской Федерации – участников ВШЛГ

	2020	2021	2022	2023
Количество регионов-участников финала ВШЛГ	6	6	10	8

В 2021 году Ассоциацией гольфа России и Российским студенческим спортивным союзом учреждена Национальная студенческая спортивная Лига гольфа и с 2023 года студенческий гольф превратился в массовое спортивное движение.

Таблица 46. Динамика количества участников Национальной студенческой спортивной Лиги гольфа

	2020	2021	2022	2023
Количество ВУЗов	10	24	30	35
Количество участников	35	275	540	725

г) динамика обеспеченности объектами спорта, соответствующими современным требованиям, или местами проведения учебно-тренировочного процесса и спортивных соревнований

Таблица 47. Динамика изменения количества введенных в эксплуатацию объектов спорта по гольфу всех видов

	2020	2021	2022	2023
Количество введенных в эксплуатацию	119	128	156	149

объектов спорта по гольфу всех видов по всем спортивным дисциплинам				
--	--	--	--	--

Гольф-поля являются спортивными сооружениями, а именно плоскостными объектами спорта открытого или крытого типа, включающими несколько площадок-лунок или дорожек с естественным и (или) искусственным покрытием, с надлежащей инфраструктурой или без неё, имеющих соответствующие пространственно-территориальные характеристики, разметку и оснащение для игры и тренировочных занятий.

Для проведения на гольф-поле спортивного соревнования и (или) физкультурного мероприятия оно должно иметь рейтинг сложности и рейтинг поля согласно правилам определения гандикапов и системой определения рейтингов гольф-полей.

Таблица 48. Динамика изменения количества работ по определению рейтинга сложности и рейтинга гольф-поля

	2020	2021	2022	2023
Количество работ по промерам гольф-полей	2	9	7	5

д) динамики количества физкультурно-спортивных организаций, в том числе физкультурно-спортивных клубов, по месту жительства или по месту работы, осуществляющих деятельность на территории субъекта Российской Федерации, включая анализ взаимодействия с такими организациями

В субъектах Российской Федерации в систему подготовки спортивного резерва по гольфу включены различные спортивные организации – как бюджетные, так и внебюджетные и общественные организации. Наиболее эффективно система подготовки спортивного резерва по гольфу функционирует в субъектах Российской Федерации, имеющих постоянное

бюджетное финансирование по данному направлению, с наличием отделений в спортивных школах.

В виде спорта «гольф» под определение «физкультурно-спортивной организации» в понимании статьи 10 Федерального закона от 04.12.2007 № 329-ФЗ «О физической культуре и спорте в Российской Федерации» подпадают гольф-клубы, симуляторы, крытые гольф-центры и иные объекты спорта, динамика которых указана в таблице 46.

В Российской Федерации отсутствуют государственные спортивные сооружения для проведения спортивных соревнований всероссийского уровня. Гольф-клубы, являясь коммерческими организациями, всегда идут на встречу Ассоциации в вопросах проведения на их территории всероссийских спортивных соревнований.

Ассоциация тесно сотрудничает с каждым объектом спорта по гольфу, благодаря чему, даже работая в убыток (нормы финансирования, утвержденные Минспортом России, не покрывают и половины операционных расходов), объекты спорта по гольфу осознают свою причастность к развитию гольфа в Российской Федерации.

3.4. наличие разработанных дополнительных образовательных программ спортивной подготовки

Дополнительная образовательная программа спортивной подготовки по виду спорта «гольф» разработана совместно с Ассоциацией и утверждена приказом Минспорта России от 21.11.2023 г. № 834 (зарегистрирован в Минюсте России 25.12.2023 № 76614).

3.5. принятые меры по созданию или поддержке производства современного конкурентного спортивного инвентаря и оборудования

Для достижения высоких спортивных результатов в гольфе исключительно важны высококачественное оборудование и экипировка. Профессиональные модели принципиально отличаются от любительских.

На данный момент в мире существует несколько компаний, производящих высококачественную специальную спортивную экипировку и оборудование для гольфа, которые традиционно пользуются высоким спросом среди топовых тренеров и спортсменов.

К сожалению, в настоящее время в Российской Федерации отсутствуют технологические возможности производства оборудования и экипировки для гольфа.

Тем не менее на базе РУС ГЦОЛИФК разработаны вспомогательные приборы для игры в мини-гольф, получившие международное признание, которые используются российскими и зарубежными спортсменами.

3.6. количество внедренных научно-обоснованных предложений (методических рекомендаций) в части совершенствования учебно-тренировочного процесса, оборудования, дополнительных образовательных программ спортивной подготовки для каждого этапа спортивной подготовки, количества специалистов в области физической культуры и спорта, входящих в составы спортивных сборных команд Российской Федерации по гольфу, защитивших степень кандидата/доктора педагогических (иных) наук

Таблица 49. Количество изданных научных и учебных трудов за отчетный период

№ п/п	Наименование учебных изданий и научных трудов, вид публикации	Выходные данные	Авторы
1	Техническая подготовка гольфистов на начальном этапе подготовки. Учебное пособие по дисциплине «Физическая культура (гольф)» для студентов ФГБОУ ВПО «РГУФКСМиТ», обучающихся по направлениям подготовки 49.03.01 «Педагогическое образование» профилю «Физическая культура», 034300.62	«Физическая культура» профилю «Спортивная подготовка» 2020	Яковлева Н.Б.
2	Техника выполнения удара полный свинг	Учебное пособие для студентов РУС ГЦОЛИФК, обучающихся по направлению подготовки 49.03.04 «Спорт» профиль «Спортивная подготовка»	Яковлев Б.А.
3	Определение баланса мяча для мини-гольфа в жидкости с повышенной вязкостью	Научный журнал «Процессы в геосредах» издается ООО Кватернион №1 (23) 2020 г. (640 – 644)	Яковлев Б.А.

4	Опыт применения устройства для измерения отскока мяча в спорте	Молодой ученый Международный научный журнал № 20 (310) / 2020	Яковлева Н.Б.
5	Клюшка для мини-гольфа	патент на полезную модель № 2019145238 / (087271) 21.04.2020 г.	Яковлева Н.Б.
6	Аспекты двигательной вариативности в патте	Спортивно-педагогическое образование №3 2021 г.	Яковлев Б.А. Стрижак А.А.
7	Особенности выполнения свинга гольфистами на этапе начальной подготовки	Научно-Практический Журнал Современная Наука. Актуальные Проблемы Теории и Практики. Серия Гуманитарные Науки. №3 2021 г.	Яковлев Б.А.
8	Сравнительный анализ техники ударов при использовании инвентаря для СНЭГ и гольфа	Научно-Практический Журнал Современная Наука. Актуальные Проблемы Теории и Практики. Серия Гуманитарные Науки. №5 2022	Яковлева Н.Б.
9	Критерии утомления при игре в мини-гольф	Научно-практический журнал «Современная наука: актуальные проблемы теории и практики. Серия «Гуманитарные науки»», № 5, 2022г.	Яковлева Н.Б.
10	Инвентарь и аксессуары для игры в гольф	Инвентарь и аксессуары для игры в гольф. – М.: Издательство «Перо», 2022 – 144 с., ил.	Яковлева Н.Б.
11	Способ определения влияния баланса мяча для гольфа на дальность его полета	Евразийский Союз Ученых. Серия: технические и физико-математические науки. Ежемесячный научный журнал № 12 (115)/2023 Том 1	Яковлева Н.Б.

12	Использование игрового метода в обучении студентов по программе «Элективные дисциплины по физической культуре и спорту. Мини-гольф»	Спортивные игры в физическом воспитании, рекреации и спорте. Материалы XVIII Международной научно-практической конференции 30-31 января 2024 года Смоленск - 2024	Яковлева Н.Б.
13	Мини-гольф. Теоретические и методические основы спортивной подготовки	https://e.lanbook.com/book/407594	Корольков А.Н.
14	Теоретические и методические основы мини-гольфа	https://e.lanbook.com/book/209102	Корольков А.Н.
15	Теория и методика избранного вида спорта. Спортивная подготовка в гольфе	https://e.lanbook.com/book/207542	Корольков А.Н.
16	Гольф: учебное пособие	https://urait.ru/bcode/539519/p.2	Корольков А.Н.

Количество специалистов в области физической культуры и спорта, входящих в состав спортивной сборной команды Российской Федерации по гольфу, защитивших степень кандидата/доктора педагогических (иных) наук – 4 кандидата педагогических наук, 1 кандидат физико-математических наук.

3.7. сведения о мероприятиях, направленных на предотвращение допинга в спорте и борьбу с ним, включая количество и перечень таких мероприятий

Регулярно в течении отчетного периода на сайте Ассоциации размещалась актуальная информация по борьбе с допингом и доводилась до спортсменов и тренеров спортивной сборной команды Российской Федерации по гольфу.

На титульной странице сайта www.rusgolf.ru размещена отдельная вкладка «РУСАДА», отдельная вкладка «Сообщить о допинге».

Переведена на русский язык новая редакция Антидопинговой политики Международной федерации гольфа, размещена на официальном сайте Ассоциации.

Локальные нормативные акты Ассоциации приведены в соответствие с Кодексом ВАДА.

Все члены спортивной сборной команды Российской Федерации по гольфу и участники официальных спортивных соревнований прошли тестирование на онлайн платформе РАА «РУСАДА» и получили электронные сертификаты.

Все участники официальных спортивных соревнований представили согласие на соблюдение антидопинговых правил и признание полномочий и ответственности РАА «РУСАДА» за реализацию национальной антидопинговой программы и обеспечение соблюдения общероссийских антидопинговых правил (включая проведение тестирования).

Членами Антидопинговой комиссии Ассоциации проводятся вебинары по программам, предоставленным РАА «РУСАДА», для соответствующей целевой аудитории.

Ежемесячно в РАА «РУСАДА» представляется вся необходимая информация для формирования списка спортсменов в целях проведения тестирования как в соревновательный период, так и во внесоревновательный период.

Подписано соглашение о сотрудничестве между Ассоциацией и РАА «РУСАДА».

Разработана Стратегия развития образовательной антидопинговой программы Ассоциации гольфа России в 2021-2025 гг.

Представитель Ассоциации успешно сдали экзамен по результатам научно-методического семинара РАА «РУСАДА» и получили право на проведение антидопинговых информационно-образовательных программ.

Представитель Ассоциации проходят обучение по соответствующим программам повышения квалификации.

Представители Ассоциации регулярно участвуют во всех мероприятиях РУСАДА.

Ассоциация выдвинула Никиту Пономарева в качестве кандидата в программу «Амбассадоры РУСАДА» и впоследствии внутренней комиссией РАА «РУСАДА» Пономарев Н.Н. был выбран в качестве амбассадора РАА «РУСАДА».

На текущий момент Ассоциация занимает первое место в рейтинге РАА «РУСАДА» среди общероссийских спортивных федераций.

3.8. сведения о работе со средствами массовой информации (далее – СМИ), частоте цитирования в СМИ

Таблица 50. Динамика количества цитирования в СМИ

	2020	2021	2022	2023
ТАСС, РСпорт, Интерфакс	17	15	15	23
Гольф.ру	39	38	40	44
Сильные фигуры	90	92	102	97
Остальное	194	170	120	181
ТВ трансляции	0	1	1	9
ИТОГО	340	316	278	354

3.9. количество реализованных мероприятий по пропаганде гольфа Продвижение гольфа и повышение осведомленности граждан о гольфе

является одной из важнейших задач по развитию вида спорта «гольф» в нашей стране.

Таблица 51. Динамика изменения количества проведенных мероприятий по пропаганде гольфа

	2020	2021	2022	2023
Мероприятия	6	9	9	14
Продолжительность (в днях)	10	14	28	30
Общая посещаемость	30 000	35 000	80 000	172 000

3.10. проблемы развития вида спорта в Российской Федерации, их характеристика и анализ причин их возникновения

а) Материально-техническая база.

Одной из главных проблем развития системы подготовки спортивного резерва в гольфе и массового спорта по-прежнему является отсутствие материально-технической базы и тренировочных площадок в местах компактного проживания людей. Поскольку тренировки в спорте для достижения высоких результатов требуют значительного времени, необходимы спортивные сооружения, располагающиеся в непосредственной близости от места жительства или учебы граждан.

Сейчас такие сооружения практически отсутствуют, а существующие объекты спорта для гольфа неравномерно распределены в регионах Российской Федерации (большая часть приходится на ЦФО и СЗФО).

б) Финансовое обеспечение.

Объём государственного финансирования гольфа из бюджетов федерального, регионального, муниципального уровней и внебюджетных источников в прошедшем олимпийском цикле изменялся незначительно и является очевидно недостаточным для полноценного развития гольфа в Российской Федерации. Мероприятия, необходимые для успешной подготовки спортивной сборной команды Российской Федерации по гольфу традиционно финансируются за счёт средств Ассоциации.

Необходимо отметить отсутствие возможности у ряда региональных спортивных команд участвовать во всероссийских соревнованиях в силу финансовых проблем и географических особенностей, требующих значительных расходов на командирование спортсменов и тренеров.

Таблица 52. Динамика изменения объемов финансирования гольфа из федерального бюджета. Лимиты Минспорта России (в рублях)

2020	2021	2022	2023
Информация отсутствует	2 000 000	4 000 000	11 000 000

Таблица 53. Динамика изменения объемов финансирования гольфа из федерального бюджета. Лимиты Минспорта России (в долларах США)

2020	2021	2022	2023
Информация отсутствует	100 000	100 000	-

Таблица 54. Динамика изменения объемов финансирования гольфа из федерального бюджета. Грант в форме субсидии (в рублях)

2020	2021	2022	2023
2 000 000	-	2 466 909	10 991 079

При среднем бюджете Ассоциации гольфа России – 100 000 000 рублей.

в) Анализ кадрового обеспечения гольфа свидетельствует, что одним из основных факторов, сдерживающих развитие гольфа в Российской Федерации, является острый дефицит тренерско-преподавательских и судейских кадров.

Спортивные судьи. На текущий момент очевидна острая нехватка кадров по спортивному судейству вида спорта «гольф». Причины, приведшие к данной ситуации:

резкое сокращение количества спортивных судей, имеющих всероссийскую категорию в силу возрастных, логистических и иных факторов;

отсутствие системы обучения спортивных судей. Проводились разрозненные семинары, которые не давали системного образования в теории и практике судейской работы;

отсутствие работы по анализу, прогнозированию и планированию

необходимого количества спортивных судей;

недостаточная работа с региональными спортивными федерациями по подготовке судейский кадров, в первую очередь спортивных судей второй и третьей категории;

недостаточность мотивационной составляющей (низкая оплата труда, недостаточное материально-техническое оснащение и т.д.).

Таблица 55. Динамика изменения количества численности спортивных судей (по данным федерального статистического наблюдения 1-ФК)

	2020	2021	2022	2023
Судьи, из них:	54	74	56	66
1 категория	6	6	19	4
Всероссийская категория	-	6	2	-

Таблица 56. Анализ присвоения судейских категорий по данным Системы учета судейской работы (СУСР)

№ п/п	Судейские категории	2020	2021	2022	2023
1	Региональная общественная организация «Федерация гольфа в городе Москве»	1К-7	1К-1	1К-1	
		2К-7	2К-1	2К-1	2К-1
		3К-3		3К-6	3К-8
2	Региональная общественная организация «Федерация гольфа Санкт-Петербурга»		3К-16	2К-2	3К-6
3	Красноярская региональная общественная организация «Красноярская федерация гольфа»	2К-2		3К-17	2К-1 3К-1
4	Общественная организация «Региональная федерация гольфа Иркутской области»	3К-5			3К-3
5	Общественная организация «Московская областная федерация гольфа»				
6	Региональная общественная организация «Федерация гольфа Ростовской области»				2К-1
7	Общественная организация «Краснодарская краевая федерация развития гольфа»	3К-1	1К-1		
8	Региональная общественная				

	организация «Федерация гольфа Челябинской области»				
9	Самарская областная общественная организация «Федерация развития гольфа»			1К-1	
10	Региональная общественная организация «Ассоциация гольфа Республики Татарстан»				
11	Общественная организация «Региональная спортивная федерация гольфа Ленинградской области»				

Тренеры-преподаватели. Как показывают сведения федерального статистического наблюдения наблюдается нехватка тренерских кадров (см. раздел 3.2. Программы), что в большинстве случаев связано с низким уровнем оплаты труда этой категории специалистов.

3.11. обоснованные предложения по решению проблем развития вида спорта в Российской Федерации на региональном или федеральном уровне

Основными проблемами, сдерживающими темп развития гольфа на текущий момент связаны с отсутствием материально-технической базы, дефицитом квалифицированных кадров, отсутствием достаточного финансирования.

а) Материально-техническая база.

Необходимо решить вопрос о снижении налогообложения гольф-объектов, предназначенных для развития детско-юношеского и массового спорта (земельный налог, налог на имущество, налог на прибыль).

Обеспечить строительство гольф-объектов в непосредственной близости от мест проживания, в том числе малые форм гольфа, фиджитал-центры.

б) Квалифицированные кадры.

Ассоциация уже приступила к решению данной проблемы. В декабре

2023 на Первом Форуме гольфа Ассоциация объявила о запуске программы «Учебный центр АГР» по следующим направлениям:

организация повышения квалификации тренеров и преподавателей по предмету «физическая культура»;

организация подготовки спортивных судей;

организация подготовки специалистов по определению рейтинга сложности и рейтинга поля.

Решением Исполкома от 09.12.2023 г. № 43 утверждена Программа подготовки спортивных судей Общероссийской общественной организации «Ассоциация гольфа России» на 2023-2025 гг. Программа устанавливает порядок и основные принципы подготовки спортивных судей по виду спорта «гольф». Целями программы являются:

создание системы устойчивого расширенного воспроизводства судейского потенциала по виду спорта «гольф»;

обеспечение надлежащего уровня подготовки спортивных судей по виду спорта «гольф»;

подготовка необходимого количества спортивных судей для обеспечения соблюдения правил вида спорта «гольф» и норм положений (регламентов) при проведении физкультурных мероприятий и спортивных соревнований.

Задачами программы являются:

подбор потенциального резерва и его знакомство с основами спортивного судейства по виду спорта «гольф»;

формирование у обучающихся компетенций спортивных судей;

подготовка спортивных судей для организации и проведения физкультурных мероприятий и спортивных соревнований всех уровней;

обеспечение расширения и углубления знаний, умений и навыков действующих спортивных судей;

обеспечение условий для подготовки спортивных судей.

Решением Исполкома от 09.12.2023 г. № 44 утверждена Программа

подготовки специалистов по определению рейтинга сложности и рейтинга поля Общероссийской общественной организации «Ассоциация гольфа России» на 2024-2025 гг. Целью программы является подготовка специалистов по определению рейтинга сложности и рейтинга поля.

Задачами программы являются:

обучение основам Системы определения рейтингов гольф-полей 2020;

обеспечение требуемого уровня знаний и первичных практических навыков;

формирование необходимых компетенций;

формирование резерва специалистов.

в) Одной из приоритетных направлений деятельности Ассоциации является программа «Школьный гольф», в которую Ассоциация вовлекает региональные спортивные федерации путем объединения своих интеллектуальных, трудовых, материальных и иные ресурсов для создания условий развития детско-юношеского гольфа в определенном субъекте Российской Федерации, в том числе для увеличения количества занимающихся гольфом в общеобразовательных организациях (третий урок по предмету «физическая культура», школьный спортивный клуб, иные формы внеклассной работы).

3.12. анализ рисков реализации программы и описание мер управления возможными рисками

Одним из серьезных рисков для реализации Программы является отстранение российских спортсменов от международных соревнований. В настоящий момент данная проблема затрагивает в основном спорт высших достижений, но в долгосрочной перспективе может привести к снижению популярности и оттоку занимающихся и обучающихся.

Серьезным риском является ухудшение общей экономической ситуации в Российской Федерации, что может привести к отсутствию или недостатку бюджетного финансирования и средств, привлечённых из внебюджетных

источников.

Для минимизации рисков необходимо осуществлять контроль при реализации каждого конкретного пункта Программы, что поможет принимать необходимые меры в ходе оперативного управления.

3.13. результаты взаимодействия Федерации на основании соглашений о сотрудничестве с образовательными организациями высшего образования, подведомственными Министерству, и иными образовательными организациями высшего образования по проведению подготовки, переподготовки и повышения квалификации тренеров и иных специалистов в области физической культуры и спорта, в том числе по направлениям цифровой грамотности и информационно-коммуникационных технологий

В рамках реализации программы «Учебный центр АГР» Ассоциация заключила соглашение с Краевым государственным казённым учреждением «Красноярский институт развития физической культуры и спорта» по проведению в 2024 г. переподготовки и повышения квалификации преподавателей физкультуры для последующего преподавания гольфа в общеобразовательных организациях. В результате данного сотрудничества в 2024 г. 88 тренеров 11 субъектов Российской Федерации закончили программу повышения квалификации.

Соглашения по направлениям обучения цифровой грамотности и информационно-коммуникационным технологиям отсутствуют.

3.14. сведения о внедрении системы учета спортсменов и результатов их выступлений с использованием цифровых платформ и цифровых решений, в том числе учета спортивных судей, тренеров и иных специалистов в области физической культуры и спорта

а) В гольфе внедрена Всемирная система гандикапов, которая является единственной общепризнанной и повсеместно признаваемой системой такого

рода, используемой для целей допуска к игре в гольф, определения уровня мастерства гольфистов и подсчета их результатов при участии в соревнованиях.

Система гандикапов включает в себя правила определения гандикапов и систему рейтингов гольф-полей и представляет собой базу данных с систему управления через веб-интерфейс. Все гольфисты, участвующие в соревнованиях, зарегистрированы в данной системе.

Ассоциация обладает исключительным правом на внедрение и администрирование системы гандикапов на территории Российской Федерации.

б) Ассоциация внедрила и активно использует в своей деятельности Систему учета судейской работы (далее – СУСР). СУСР представляет собой базу данных с систему управления через веб-интерфейс. Цели СУСР:

осуществлять регистрацию всех российских спортивных судей по гольфу и анкетной информации о них;

вести надежный учет выполняемой спортивными судьями работы (судейства конкретных соревнований);

планировать занятость спортивных судей на предстоящих соревнованиях;

проводить анализ выполнения (подтверждения) спортивными судьями квалификационных требований для присвоения категорий и формирование необходимых документов;

предоставить спортивным судьям возможность отслеживать свой опыт и выполнение квалификационных требований.

в) В Ассоциации внедрена и действует электронная система учета профессиональных спортсменов и тренеров по гольфу в Российской Федерации.

г) Ассоциация ведет в электронном виде Национальную рейтинговую систему спортсменов-гольфистов (далее – Рейтинг). Рейтинг разработан с целью определения в текущий момент времени ранжированных списков

спортсменов в категориях «спортсмен-профессионал», «спортсмен-любитель», «спортсмен-юниор в возрастной категории» отдельно для мужчин и женщин. Главной задачей Рейтинга является организация сбора и ранжирования результатов выступления российских гольфистов, включенных в списки кандидатов в члены спортивной сборной команды Российской Федерации по гольфу, спортивных сборных команд субъектов Российской Федерации по гольфу, а также спортсменов, претендующих на попадание в списки кандидатов.

4. ЦЕЛЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ (ИНДИКАТОРЫ) ДЕЯТЕЛЬНОСТИ АССОЦИАЦИИ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ, СРОКИ И ЭТАПЫ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ. ОЖИДАЕМЫЕ КОНЕЧНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ

4.1 целевые показатели (индикаторы) деятельности Ассоциации по развитию вида спорта «гольф» в Российской Федерации

Таблица 57. Динамика изменений целевых показателей (индикаторов) деятельности Ассоциации по развитию вида спорта «гольф» в 2025-2028 гг.

№ п/п	Показатели (индикаторы)	2025	2026	2027	2028
1.	Целевые показатели (индикаторы) деятельности Федерации по подготовке и выступлению спортивной сборной команды Российской Федерации по гольфу				
1.1	количество планируемых медалей и мест, занятых спортивной сборной команды Российской Федерации по гольфу на официальных международных спортивных соревнованиях	4	4	6	6
1.2	количество российских спортсменов в мировых профессиональных рейтингах	2	2	4	4
1.3	количество лицензий на право участвовать в Играх Олимпиады	-	-	-	1
2.	Планируемая динамику численности занимающихся видом спорта (с учетом сведений федерального статистического наблюдения)	27 000	29 000	30 000	31 000
3.	Планируемое увеличение (сохранение) численности тренеров (с учетом сведений федерального статистического наблюдения)	110	110	130	130
4.	Уровень развития гольфа в субъектах Российской Федерации				
4.1	количество региональных	18	18	19	19

	спортивных федераций				
4.2	количество субъектов Российской Федерации, развивающих вид спорта, как базовый	2	2	2	2
4.3	организационные мероприятия по внедрению массовых форм занятий видом спорта, в том числе планируемое региональными спортивными федерациями количество физкультурных мероприятий среди различных возрастных групп населения:				
4.3.1	среди лиц, обучающихся в образовательных организациях	20	20	24	26
4.3.2	среди экономически активного населения и лиц старшего возраста	9	10	12	12
5.	Динамика численности спортивных судей, которым присвоены квалификационные категории спортивных судей:				
5.1	спортивный судья всероссийской категории	1	1	-	-
5.2	спортивный судья первой категории	2	3	5	5
5.3	спортивный судья второй категории	10	10	10	10
5.4	спортивный судья третьей категории	15	15	10	10
6.	Количество мероприятий, проводимых среди спортсменов, тренеров и иных специалистов в области физической культуры и спорта, направленных на предотвращение допинга в спорте и борьбу с ним	1	1	2	1
7.	Количество мероприятий по повышению квалификации тренеров, периодичность их проведения (количество в год)	1	1	1	1
8.	Количество мероприятий по повышению квалификации спортивных судей различных квалификационных категорий, периодичность их проведения (количество в год)	3	3	3	3

9.	Научно-методические разработки по виду спорта	10	12	12	14
10.	Иные показатели (индикаторы), отражающие реализацию Программы с учетом особенностей развития гольфа, соотнесенные с целями и задачами Программы				
10.1	количество международных, всероссийских и межрегиональных спортивных соревнований и физкультурных мероприятий по гольфу	20	17	18	18
10.2	количество официальных зарегистрированных гольфистов в системе определения гандикапов Ассоциации	4 100	4 300	4 500	4 700
10.3	количество занимающихся гольфом в системе подготовки спортивного резерва (с учетом сведений федерального статистического наблюдения)	700	750	800	850
10.4	количество отделений гольфа в организациях спортивной подготовки (с учетом сведений федерального статистического наблюдения)	6	6	6	6
10.5	количество общеобразовательных школ, культивирующих гольф	203	206	211	220
10.6	количество специалистов по определению рейтинга сложности и рейтинга гольф-поля	9	9	9	9
10.7	количество мероприятий Ассоциации по популяризации гольфа (пропаганда и массовый гольф)	15	15	16	16
10.8	количество введенных в эксплуатацию объектов спорта по гольфу всех видов и типов	150	150	154	158

4.2. сроки и этапы реализации Программы

Цели и задачи Программы подразумевают планомерную и регулярную работу Ассоциации совместно со специалистами Министерства спорта Российской Федерации, Министерства просвещения Российской Федерации,

Олимпийского комитета России, региональных спортивных федераций и иных профильных организаций.

Реализация Программы рассчитана на 4 года и при полном и своевременном поступлении средств из всех предусмотренных источников финансирования будет осуществлена к окончанию срока в 4 этапа:

I этап 01.01.2025 – 31.12.2025;

II этап 01.01.2026 – 31.12.2026;

III этап 01.01.2027 – 31.12.2027;

IV этап 01.01.2028 – 31.12.2028.

Такой подход позволит планомерно двигаться к намеченным целям и осуществлять этапный контроль основных целевых показателей, а также осуществлять своевременную корректировку в работе по достижению целевых показателей.

4.3. основные ожидаемые промежуточные (по этапам) и конечные результаты реализации Программы

рост количества официальных зарегистрированных гольфистов в системе определения гандикапов Ассоциации;

усиление активности региональных спортивных федераций гольфа;

успешные выступления спортсменов спортивной сборной команды Российской Федерации по гольфу на международных соревнованиях и высокий уровень выступлений спортивной сборной команды субъектов Российской Федерации по гольфу на всероссийских соревнованиях;

подготовка конкурентного резерва, обеспечивающего планомерную смену поколений в спортивной сборной команды Российской Федерации по гольфу;

увеличение количества общеобразовательных школ, культивирующих гольф;

увеличение численности и повышение уровня квалификации тренерско-преподавательских, судейских и иных кадров, вовлечённых в развитие гольфа

в Российской Федерации;

реализация мер по противодействию нарушениям антидопинговых правил;

совершенствование систем учета спортсменов и их результатов, тренеров, преподавателей физкультуры, спортивных судей, региональных федераций гольфа, иной информации по гольфу с использованием цифровых решений;

налаживание эффективного взаимодействия со средствами массовой информации и формирование позитивного имиджа гольфа.

Численные ожидаемые промежуточные (по этапам) и конечные результаты реализации программы указаны в таблице 57.

5. КРИТЕРИИ ФОРМИРОВАНИЯ СПОРТИВНОЙ СБОРНОЙ КОМАНДЫ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ ДЛЯ ПОДГОТОВКИ В УЧАСТИЮ И УЧАСТИЯ В МЕЖДУНАРОДНЫХ СПОРТИВНЫХ СОРЕВНОВАНИЯХ ПО СПОРТИВНЫМ ДИСЦИПЛИНАМ, НЕ ВКЛЮЧЕННЫМ В ИГРЫ ОЛИМПИАДЫ

В соответствии с Всероссийским реестром видов спорта по виду спорта «гольф» признаны:

спортивная дисциплина, включённая в программу Игр Олимпиады - «личные соревнования»;

спортивные дисциплины, не включённые в программу Игр Олимпиады - «командные соревнования», «мини – личные соревнования», спортивная дисциплина «мини – командные соревнования».

Список кандидатов в спортивную сборную команду Российской Федерации по гольфу (далее соответственно – Список) ежегодно формируются Ассоциацией, согласовываются Федеральным государственным бюджетным учреждением «Центр спортивной подготовки сборных команд России» и утверждается Министерством спорта Российской Федерации на 1 календарный год.

Список формируется по итогам выступлений спортсменов в прошедшем спортивном сезоне.

Возрастные группы для спортсменов – кандидатов в спортивную сборную команду Российской Федерации по гольфу определяются в соответствии с ЕВСК.

Предельная численность спортсменов, включаемых в Список, определяется от максимального заявочного состава на официальные спортивные соревнования и задачами Ассоциации, но не должна превышать предельную численность, утвержденную приказом Министерства спорта России от 02.08.2023 года №555 «Об утверждении общих принципов и критериев формирования списков кандидатов в спортивные сборные команды Российской Федерации и порядка утверждения этих списков».

При формировании Списка Тренерский совет Ассоциации обязан

учитывать:

текущие позиции спортсменов в международных и Национальном рейтингах;

спортивные результаты спортсменов, показанные на всероссийских соревнованиях в прошлом и текущем году;

причины пропуска или плохого выступления (в том числе дисквалификации) на отборочных соревнованиях;

гандикап спортсмена (для «командных соревнований»);

средний счёт (для «командных соревнований»);

фактические абсолютные результаты, показанные на сертифицированных стандартных полях «для «мини – личных соревнований», «мини – командных соревнований»;

состояние здоровья (заключение УМО);

дисциплина спортсмена во время участия в спортивных мероприятиях, применение к спортсмены спортивных санкций;

успеваемость в учебе;

участие спортсмена в медиамероприятиях Ассоциации;

соблюдение спортсменом общероссийских антидопинговых правил и антидопинговых правил, утвержденных международными антидопинговыми организациями.

6. ПЕРЕЧЕНЬ И ОПИСАНИЕ ОСНОВНЫХ ПРОГРАММНЫХ МЕРОПРИЯТИЙ, СРОКИ ИХ ВЫПОЛНЕНИЯ ПО ЭТАПАМ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ. ОБЪЕМЫ И ИСТОЧНИКИ ФИНАНСИРОВАНИЯ

Таблица 58. Ключевые направления деятельности Ассоциации, направленные на достижение целевых показателей (индикаторов) и мероприятия по их реализации

№ п/п	Наименование мероприятия	Срок исполнения	Исполнитель	Соисполнитель
Популяризация гольфа (пропаганда и массовый гольф)				
1	Разработка новых форматов популяризации и продвижения гольфа с использованием современных технологий	Регулярно	АГР	
2	Работа со средствами массовой информации по созданию положительного имиджа гольфа	Регулярно	АГР	АГР, РСФ
3	Пропаганда гольфа при помощи федеральных и национальных телевизионных каналов и спортивных интернет-порталов	Регулярно	АГР	Минспорт России, исполнительные органы власти субъектов Российской Федерации, РСФ, ОКР
4	Работа по увеличению количества телевизионных трансляций всероссийских и международных соревнований по гольфу	Регулярно	АГР	
5	Проведение коммуникационных кампаний по развитию и популяризации гольфа, в том числе по продвижению соревнований, проводимых на территории Российской Федерации	Регулярно	АГР	Минспорт России, исполнительные органы власти субъектов Российской Федерации, РСФ, ОКР

6	Организация популяризационных мероприятий на проводимых Ассоциацией соревнованиях	Регулярно	АГР	Минспорт России, исполнительные органы власти субъектов Российской Федерации, РСФ, ОКР
7	Привлечение зрителей на всероссийские и международные спортивные соревнования по гольфу	Регулярно	АГР	Минспорт России, исполнительные органы власти субъектов Российской Федерации, региональные федерации
8	Продвижение гольфа, деятельности Ассоциации гольфа России (брендинг, сувенирная продукция, промо-мероприятия и другое)	Регулярно	АГР	
9	Продвижение гольфа через страницы Ассоциации гольфа России в социальных сетях	Регулярно	АГР	
10	Расширение и улучшение качества информационной сети гольфа, в том числе официального сайта и социальных сетей Ассоциации гольфа России	Регулярно	АГР	
11	Создание имиджа для инвестиционной привлекательности гольфа, привлечение партнеров и спонсоров	Регулярно	АГР	РСФ
12	Организация и проведение всероссийского «Форума гольфа»	Ежегодно	АГР	РСФ
13	Организация и проведение физкультурных мероприятий для различных возрастных групп	Регулярно	АГР	Минспорт России, ОКР, РСФ

	населения			
14	Поддержка и содействие развитию любительского гольфа	Регулярно	Гольф-клубы	АГР
15	Проведение массовых и образовательных мероприятий для популяризации гольфа	Регулярно	АГР	Минспорт России, Минпросвещения России, ФЦОМОФВ, ОКР, РСФ
16	Развитие спортивных дисциплин, не включенных в Игры Олимпиады, в том числе проведение спортивных соревнований и физкультурных и мероприятий, массовых мероприятий	Регулярно	АГР	Минспорт России, ОКР, РСФ
17	Администрирование и совершенствование системы гандикапов	Регулярно	АГР	
Школьный гольф				
18	Содействие региональным федерациям гольфа по вопросам административной поддержки развития школьного гольфа со стороны исполнительных органов власти субъектов Российской Федерации	Регулярно	АГР	Минспорт России, ОКР, РСФ, Минпросвещения России, ФЦОМОФВ
19	Взаимодействие с региональными федерациями гольфа по созданию условий для занятий гольфом в общеобразовательных организациях в субъектах Российской Федерации	По соглашению с РСФ	РСФ	АГР, исполнительные органы власти субъектов Российской Федерации
20	Осуществление комплекса мер по кадровому обеспечению вида спорта «гольф», включая организацию повышения квалификации	Регулярно в соответствии с планом	АГР	РСФ, Минпросвещения России, ФЦОМОФВ, ВУЗы

	тренеров и преподавателей по предмету «физическая культура»	«Учебного центра АГР»		
21	Содействие региональным федерациям гольфа по использованию модуля «гольф» в рамках примерной рабочей программы учебного предмета «Физическая культура» для общеобразовательных организаций	Регулярно	АГР	Исполнительные органы власти субъектов Российской Федерации
22	Административная и методическая поддержка региональных спортивных федераций в работе по вовлечению общеобразовательных организаций в программу «Школьный гольф»: - третий урок по предмету «физическая культура»; - школьный спортивный клуб; - иные формы внеклассной работы.	Регулярно	АГР	Исполнительные органы власти субъектов Российской Федерации, РСФ
23	Организация и проведение всероссийских физкультурных мероприятий в рамках «Всероссийской школьной лиги гольфа»	Ежегодно, май – август	АГР	Минспорт России, Минпросвещения России, ФЦОМОФВ, ОКР, исполнительные органы власти субъектов Российской Федерации, РСФ
24	Взаимодействие с МДЦ «Артек» и аналогичными организациями	Ежегодно, ноябрь – август	АГР	МДЦ «Артек»
Студенческий гольф				
25	Взаимодействие и сотрудничество с Национальной студенческой спортивной лигой гольфа	Регулярно	АГР	НСЛГ, РССС

Спорт высших достижений				
26	Реализация и коррекция (при необходимости) Целевой комплексной программы подготовки спортсменов к Играм Олимпиады	Регулярно	АГР	Минспорт России, ЦСП
27	Организация и проведение учебно-тренировочных мероприятий спортивной сборной команды Российской Федерации по гольфу, в том числе спортивных, тренировочных, тестовых и организационно-технических мероприятий	Ежегодно	АГР	Минспорт России, ЦСП, ОКР
28	Утверждение планов подготовки спортивной сборной команды Российской Федерации и регулярный контроль их выполнения	Регулярно	АГР	Минспорт России, ЦСП
29	Анализ выступления спортивной сборной команды Российской Федерации, разработка и утверждение систем формирования спортивной сборной команды Российской Федерации, являющихся наиболее эффективными для достижения запланированных результатов	Регулярно	АГР	Минспорт России, ЦСП
30	Обеспечение основного состава и перспективного резерва спортивной сборной команды Российской Федерации высококачественной экипировкой специального назначения, инвентарём и оборудованием	По необходимости	Минспорт России, ЦСП, ФЦПСР, ОКР	АГР
31	Научно-методическое и медико-биологическое обеспечение подготовки	Регулярно	Минспорт России, ФМБА	

32	Проведение научно-исследовательских работ по улучшению качества тренировочного процесса и спортивной подготовки	Регулярно	Образовательные учреждения высшего образования	Минспорт России, ЦСП, АГР
33	Дальнейшее совершенствование календаря спортивных мероприятий и системы отбора в спортивной сборной команды Российской Федерации	Регулярно	АГР	Минспорт России, ЦСП
Профессиональный гольф				
34	Проработка предложений по разработке системы профессиональных соревнований	Регулярно	АГР	Минспорт России
Подготовка резерва и детско-юношеский гольф				
35	Внесение предложений по изменениям и дополнениям в Федеральный стандарт спортивной подготовки по виду спорта «гольф»	По необходимости	АГР	Минспорт России, исполнительные органы власти субъектов Российской Федерации, РСФ, ФЦПСР
36	Внесение предложений по изменениям и дополнениям в нормы и требования единой всероссийской спортивной классификации по разделу «гольф»	По необходимости	АГР	Минспорт России, исполнительные органы власти субъектов Российской Федерации, РСФ, ФЦПСР
37	Реализация программ Ассоциации гольфа России «Команда мечты» и «Команда мечты – Высшая лига»	Ежегодно	АГР	Минспорт России, ФЦПСР, ЦСП
38	Организация и проведение всероссийских детско-юношеских физкультурных мероприятий и спортивных соревнований	Ежегодно, апрель – октябрь	АГР	Минспорт России, ОКР

39	Совершенствование календаря спортивных мероприятий группы резерва, всероссийских детско-юношеских соревнований и системы оценки одаренности и перспективности юных гольфистов	Регулярно	АГР	Минспорт России, исполнительные органы власти субъектов Российской Федерации, РСФ, ФЦПСР, ОКР
40	Содействие в открытии новых отделений гольфа в субъектах Российской Федерации	Регулярно	РСФ, региональные власти	АГР
Организация и проведение соревнований				
41	Разработка Единого календарного плана межрегиональных, всероссийских и международных соревнований по гольфу, внесение предложений по изменениям и дополнениям в него	Ежегодно, сентябрь	АГР	Минспорт России, исполнительные органы власти субъектов Российской Федерации, РСФ, ФЦПСР
42	Администрирование календарного плана спортивных и физкультурных мероприятий Ассоциации	Регулярно		
43	Разработка положений об организации и проведении межрегиональных, всероссийских и международных физкультурных мероприятий и спортивных мероприятий	Ежегодно, сентябрь	АГР	Минспорт России, исполнительные органы власти субъектов Российской Федерации, РСФ, ФЦПСР
44	Организация и проведение межрегиональных, всероссийских и международных физкультурных мероприятий и спортивных мероприятий	Ежегодно, апрель – октябрь, круглогодично - Indoor	АГР, Минспорт России	Исполнительные органы власти субъектов Российской Федерации, РСФ, ФЦПСР, ОКР
45	Администрирование Национальной	Регулярно	АГР	

	рейтинговой системы спортсменов-гольфистов			
Развитие гольфа в субъектах Российской Федерации				
46	Административная и методическая поддержка региональных спортивных федераций	Регулярно	АГР	Исполнительные органы власти субъектов Российской Федерации, ОКР
47	Содействие получению соответствующими региональными спортивными федерациями государственных аккредитаций	По запросу РСФ	АГР	Минспорт России, исполнительные органы власти субъектов Российской Федерации
48	Сохранение количества регионов, в которых гольф является базовым видом спорта	Регулярно	Минспорт России, региональные органы власти, РСФ	АГР
49	Вовлечение региональных федераций гольфа в единое цифровое пространство российского гольфа	Регулярно	АГР	Минспорт России, ОКР
50	Вовлечение региональных федераций гольфа в единую корпоративную систему российского гольфа	Регулярно	АГР	РСФ
51	Содействие в организации деятельности РСФ и налаживанию административных процессов внутри субъекта Российской Федерации	Регулярно	РСФ	АГР
Кадровое обеспечение				
52	Реализация, контроль и мониторинг программ «Учебного центра АГР»	Регулярно, в соответствии с планом	АГР	

		«Учебного центра АГР»		
53	Создание и внедрение системы наставничества (тренеры, спортивные судьи, иные специалисты)	Регулярно	АГР	ОКР
54	Организация курсов повышения квалификации для преподавателей по предмету «физическая культура» для организации и проведения занятий по гольфу в общеобразовательных организациях	Ежегодно, в соответствии с планом «Учебного центра АГР»	АГР, образовательные учреждения высшего образования	РСФ, исполнительные органы власти субъектов Российской Федерации, ОКР
55	Организация и проведение информационно-образовательные мероприятия по подготовке спортивных судей по гольфу и контрольные мероприятия на присвоение (подтверждение) судейской категории по гольфу в соответствии с Квалификационными требованиями к спортивным судьям по виду спорта «гольф»	Ежегодно, январь – март	АГР	РСФ, исполнительные органы власти субъектов Российской Федерации, ОКР
56	Организация и проведение информационно-образовательные мероприятия по подготовке специалистов по определению рейтинга сложности и рейтинга поля	Ежегодно, февраль – октябрь	АГР	РСФ, исполнительные органы власти субъектов Российской Федерации, ОКР, гольф-клубы
57	Совершенствование структуры и организационного управления гольфа в России и Ассоциации гольфа России	Регулярно	АГР	
Предотвращение допинга и борьба с ним				
58	Осуществление мероприятий, предусмотренных действующими	Регулярно	АГР	Минспорт России, РУСАДА, ОКР, РСФ

	российскими и международными нормативными актами, направленными на предотвращение допинга в спорте и борьбу с ним			
59	Осуществление мероприятий в соответствии с Антидопинговой образовательной стратегией Ассоциации гольфа России	Регулярно	АГР	РУСАДА, ОКР, РСФ
60	Проведение информационно-образовательные мероприятия по антидопинговой тематике для спортсменов, тренеров и других специалистов, работающих в гольфе	Ежегодно, декабрь - февраль	АГР	РУСАДА, ОКР, РСФ
61	Ознакомление спортсменов и персонала спортсменов с положениями основных действующих антидопинговых документов	Регулярно	АГР	АГР, РСФ
62	Получения от спортсменов письменного согласия на соблюдение антидопинговых правил и признание полномочий и ответственности РАА «РУСАДА»	Регулярно	АГР	
63	Предоставление в РАА «РУСАДА» в соответствии с общероссийскими антидопинговыми правилами информации для формирования списка гольфистов в целях проведения тестирования на всех этапах подготовки и участия в соревнованиях	Ежемесячно	АГР	
64	Осуществление мероприятий, предусмотренных статьей 26 Федерального закона от 04.12.2007 № 329-ФЗ «О физической культуре и спорте в Российской Федерации»	Регулярно	АГР	РУСАДА, ОКР, РСФ

Международная деятельность				
65	Координация взаимодействия с международными и континентальными организациями гольфа	Регулярно	АГР	ОКР
66	Укрепление сотрудничества с национальными федерациями гольфа зарубежных стран	Регулярно	АГР	ОКР
67	По возможности участие в собраниях международных и континентальных организаций гольфа	В соответствии с календарем международных организаций гольфа	АГР	ОКР
Инфраструктура для занятий гольфом				
68	Мониторинг состояния существующих спортивных сооружений по гольфу	Регулярно	РСФ, Клубы	Минспорт России, исполнительные органы власти субъектов Российской Федерации, АГР
69	Информационная поддержка проектов государственно-частного партнёрства в области спортивной инфраструктуры гольфа	Регулярно	Минспорт России, региональные органы власти	АГР, РСФ
70	Участие в разработке региональных программ развития	Регулярно	Региональные органы власти, региональные федерации, РСФ	АГР
71	Консультация и экспертиза при строительстве гольф-объектов	По запросу	Заказчик	

Финансовое обеспечение реализации Программы должно осуществляться на основе принципа консолидированных средств Ассоциации, федерального бюджета, бюджетов субъектов Российской Федерации, муниципальных образований и иных источников, не противоречащих законодательству Российской Федерации.

Ассоциация при реализации и финансировании своих программ придерживается принципа 50/50. Этот же зарекомендовавший себя подход намерена применить и к реализации и финансированию Программы. Общий объем финансирования Программы в год – 200 000 000 рублей, из которых 100 000 000 рублей – бюджетные средства (при условии выделения указанных средств). Итого за 4 года 800 000 000 рублей. Объемы финансирования для выполнения мероприятий за счет средств федерального бюджета определяются на основании Федерального закона о федеральном бюджете.

Общий контроль реализации программы осуществляется Исполкомом Ассоциации по итогам каждого этапа по результатам анализа соответствия достигнутых целевых показателей целевым показателям, запланированным в Программе. Лица, ответственные за реализацию Программы, определяются в формате кросс-функциональных команд на основании соответствующего приказа и (или) положения.